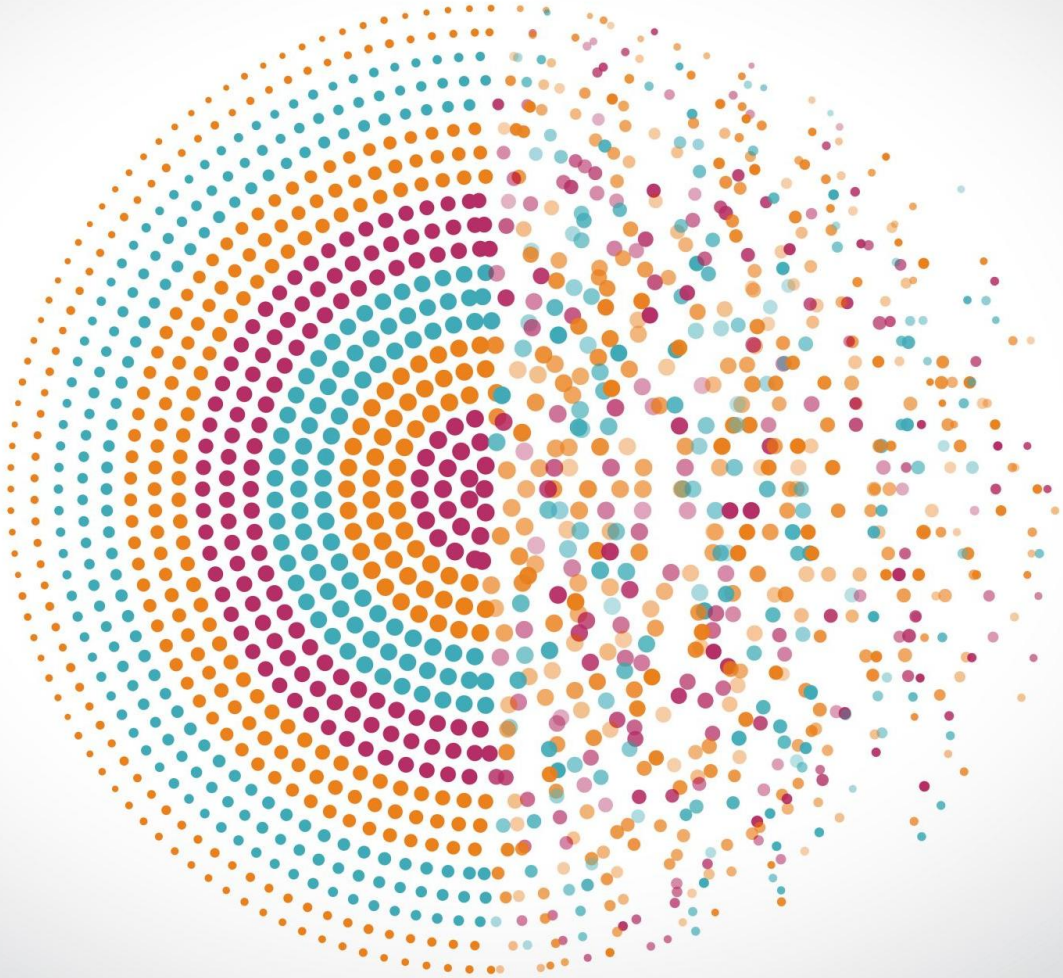
FEDERMANAGER PERUGIA

ASSEMBLEA ANNUALE 2025, 13 giugno 2025

Le qualifiche apicali del comparto privato in Umbria: aspetti numerici e retributivi

ELISABETTA TONDINI

Agenzia Umbria Ricerche



Quante sono le figure apicali in Umbria?

Quadri e dirigenti in Umbria nel comparto privato per fasce di età al 2023

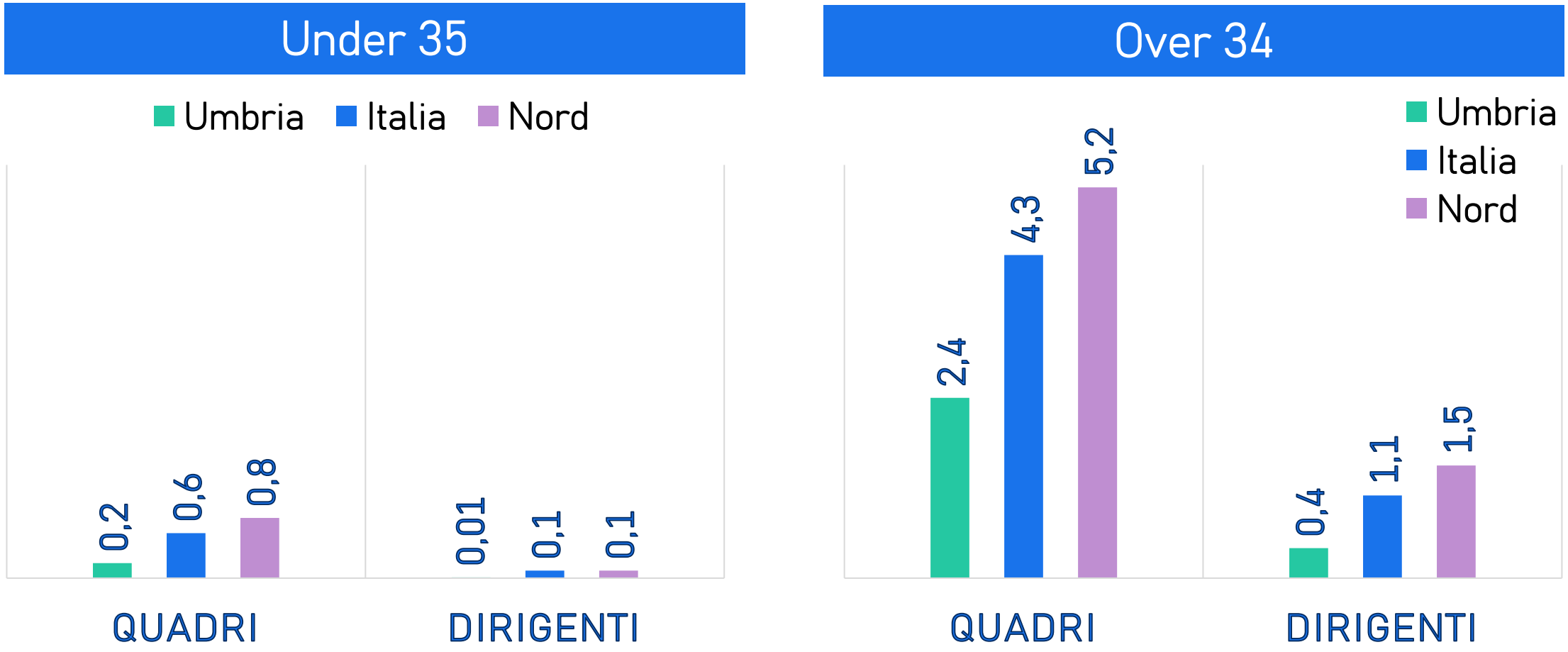
	Under 35	Over 34	Totale
Quadri	124	3.895	4.019
Dirigenti	8	696	704

Fonte: Osservatorio Inps sui lavoratori dipendenti del settore privato extra agricolo

L'unità statistica è costituita dal lavoratore dipendente assicurato presso l'Inps che ha avuto almeno un versamento contributivo nel corso dell'anno osservato. Sono esclusi i dipendenti pubblici salvo la componente (dipendenti a tempo determinato) per la quale vige l'obbligo della contribuzione per le prestazioni temporanee.

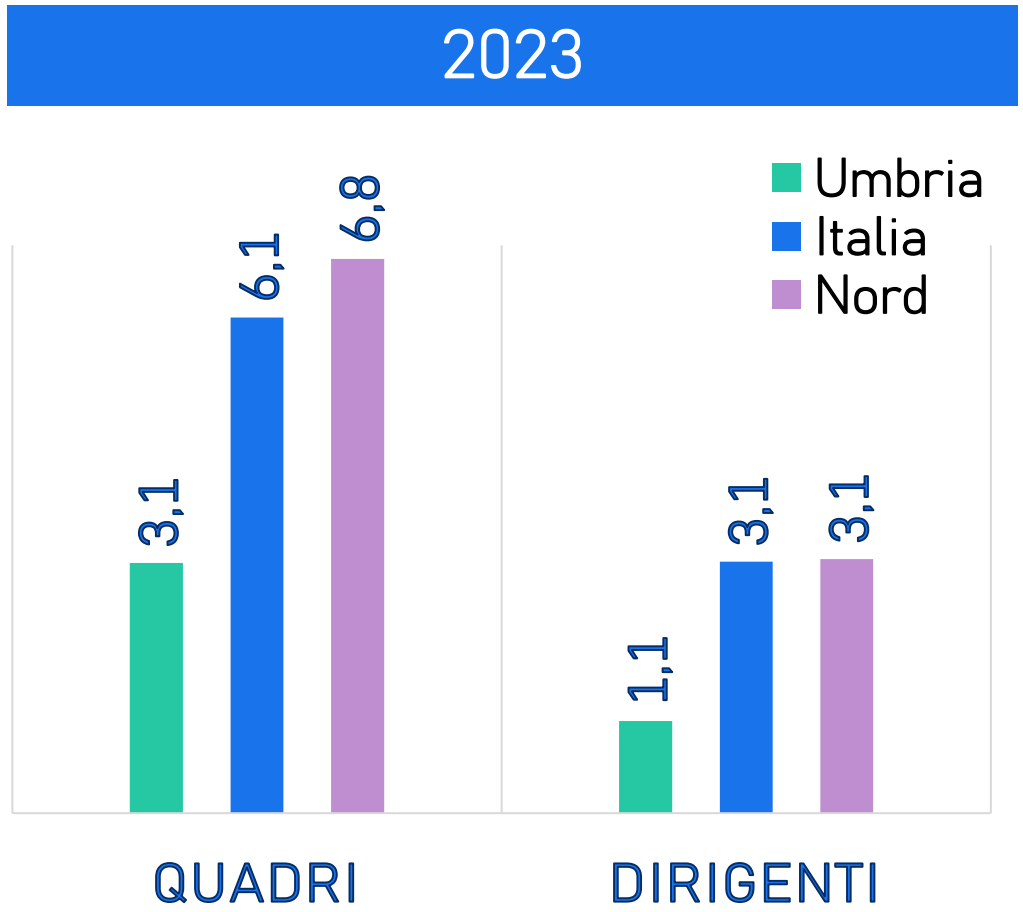
Quanto incidono quadri e dirigenti nel comparto privato?

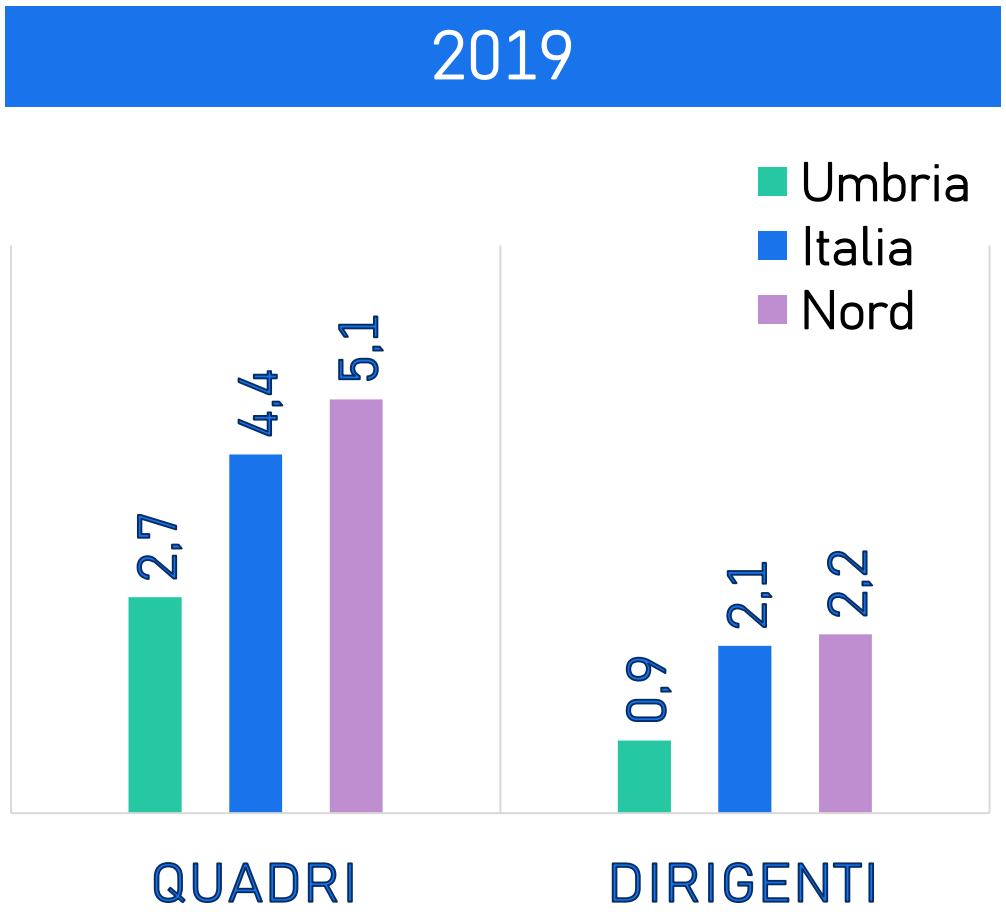
Incidenza di quadri e dirigenti al 2023 (%)



Quanto incidono i giovani?

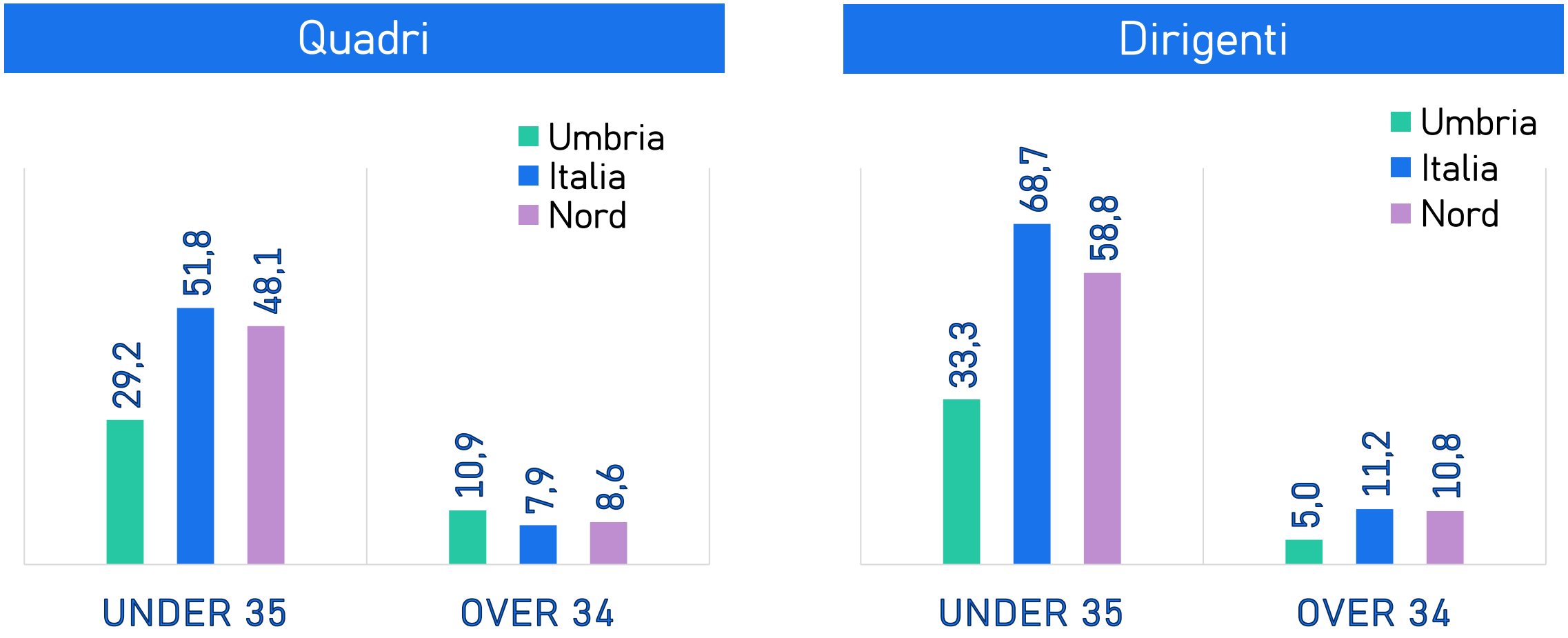
Incidenza degli under 35 su lavoratori totali di pari qualifica (%)





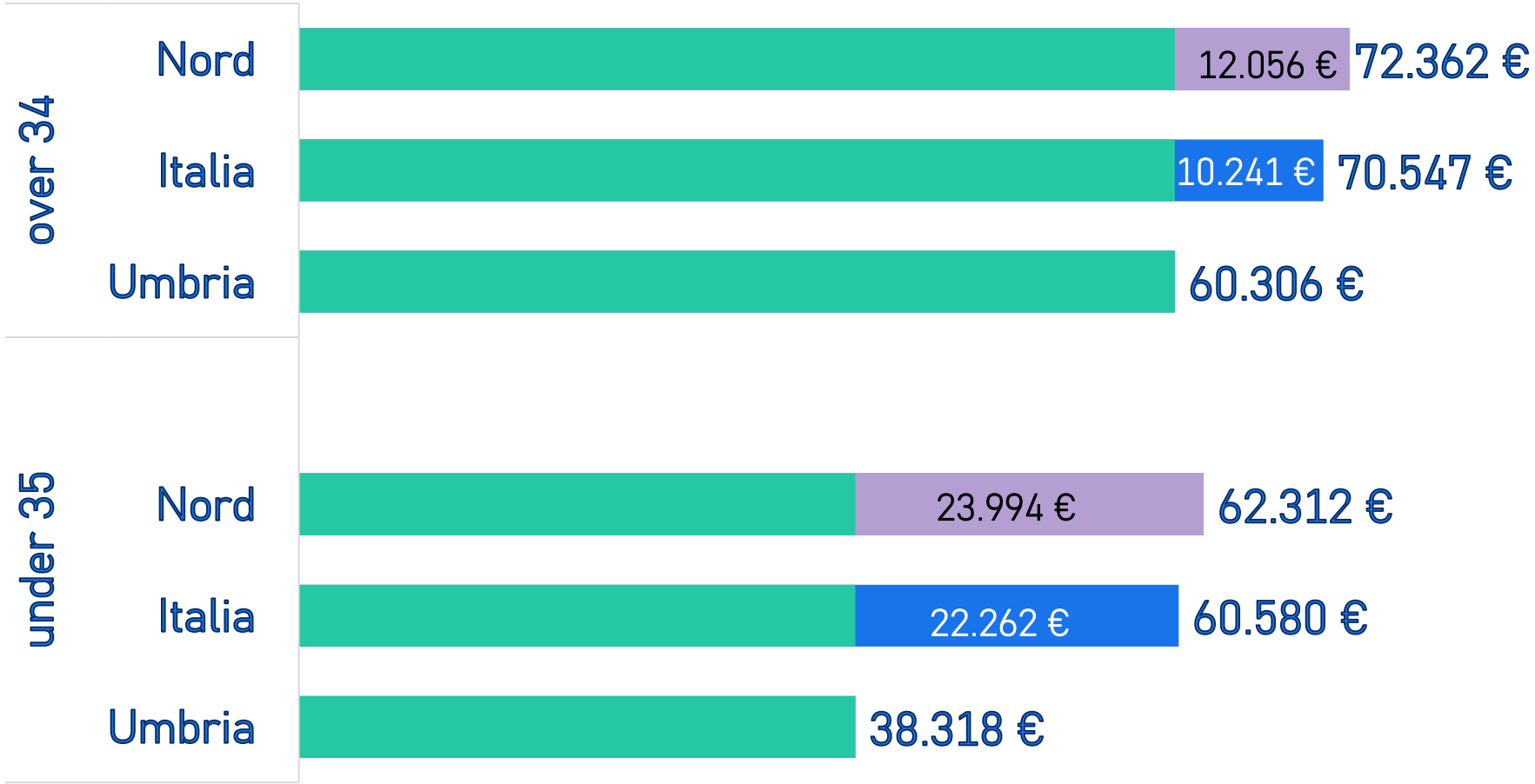
Quanto sono variate negli anni le figure apicali?

Variazione di quadri e dirigenti dal 2019 al 2023 (%)



Quanto guadagnano i quadri?

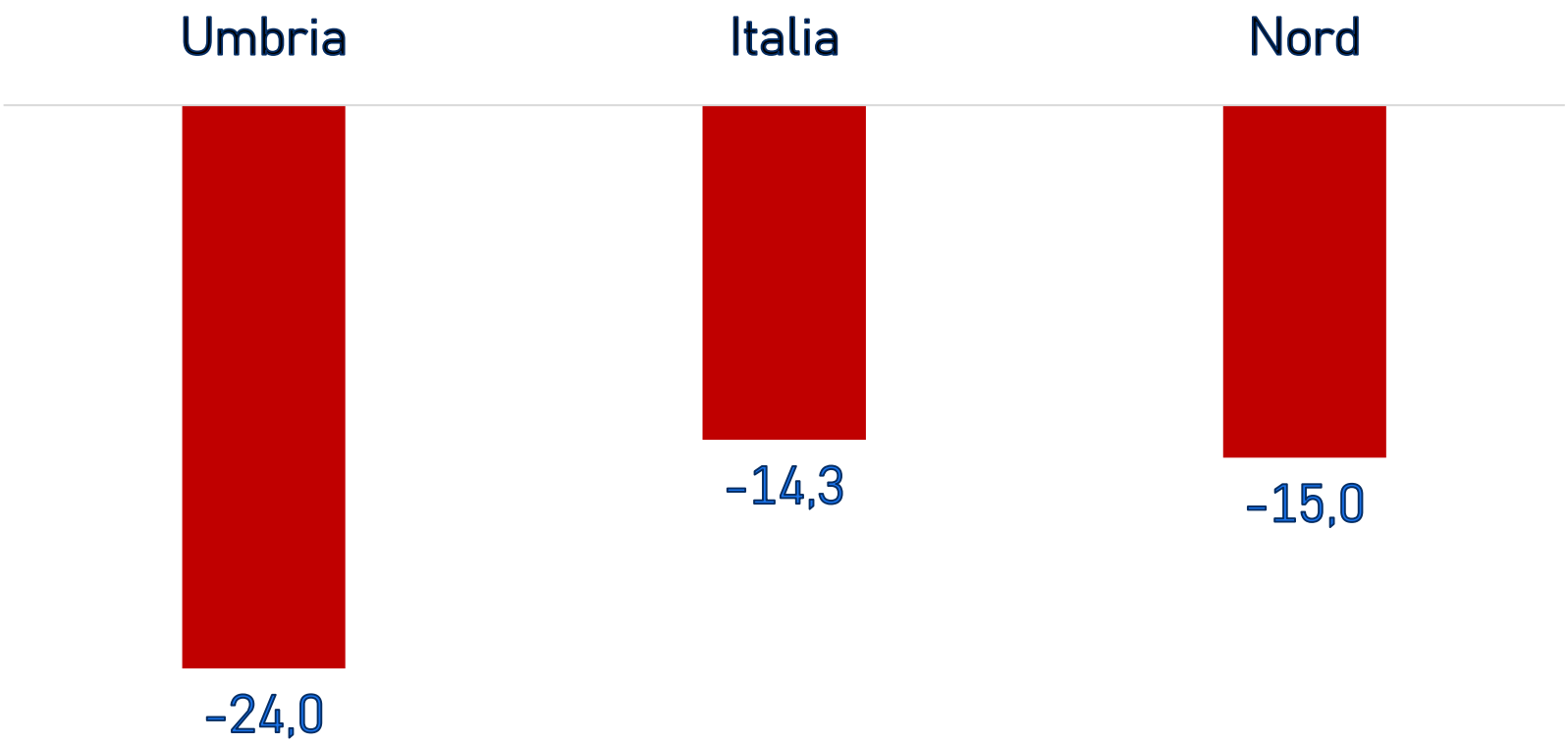
Retribuzioni medie annue dei quadri al 2023



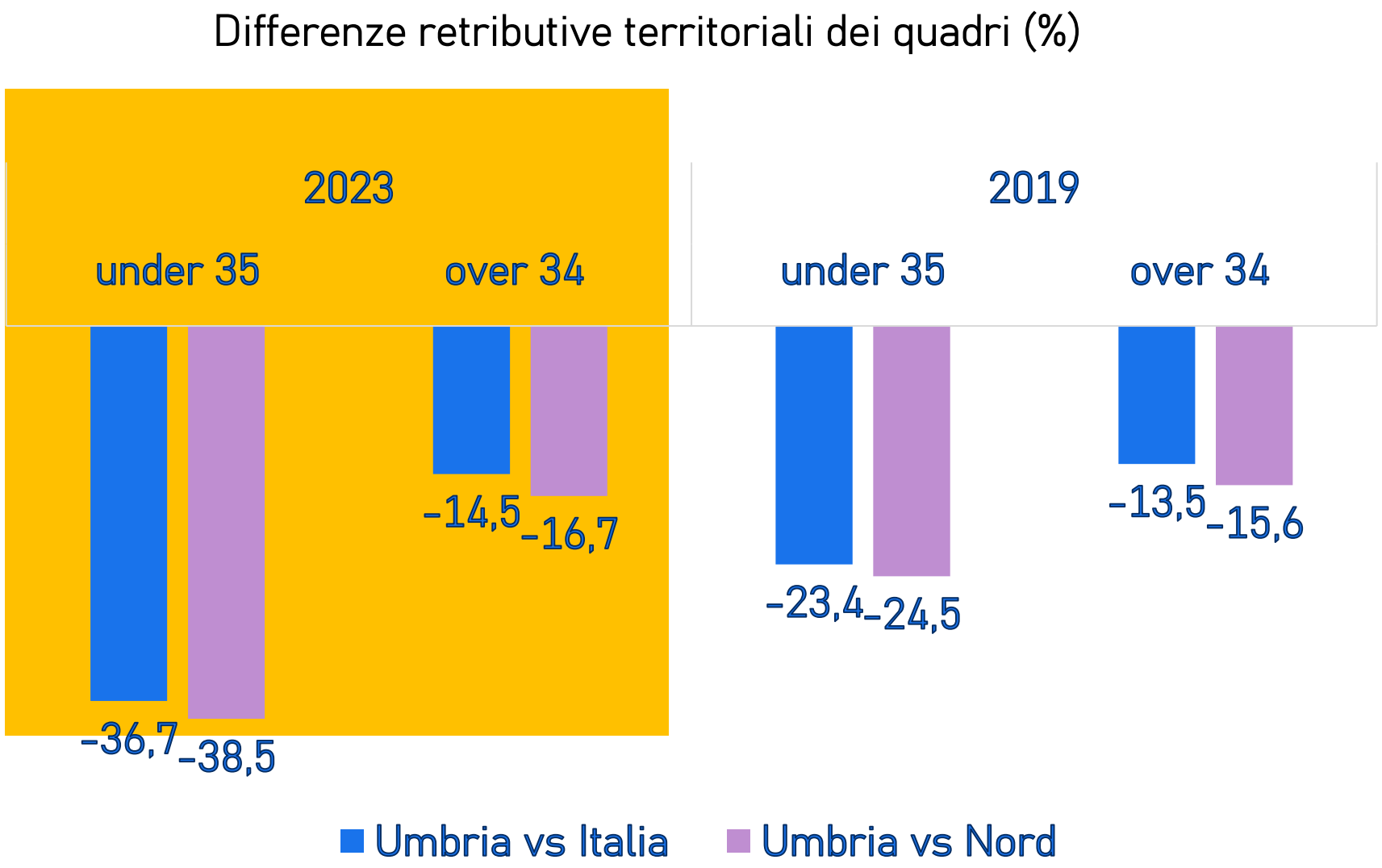
Retribuzione – imponibile previdenziale comprensivo dei contributi a carico del lavoratore. La retribuzione non comprende le prestazioni a carico Inps

Quanto guadagnano in meno i giovani quadri?

Differenze retributive under 35 vs over 35 al 2023 (%)

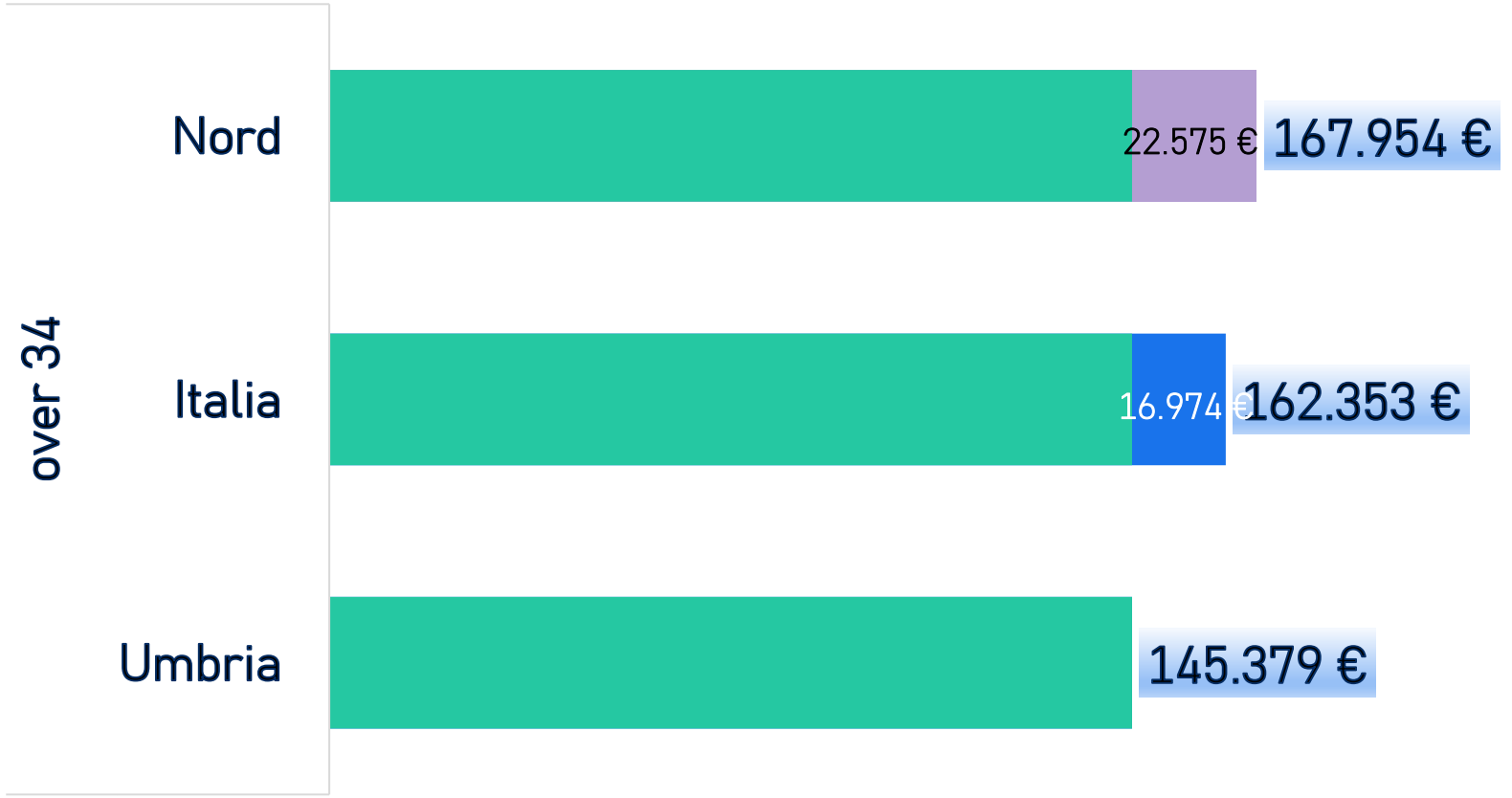


Qual è il gap retributivo territoriale dei quadri?

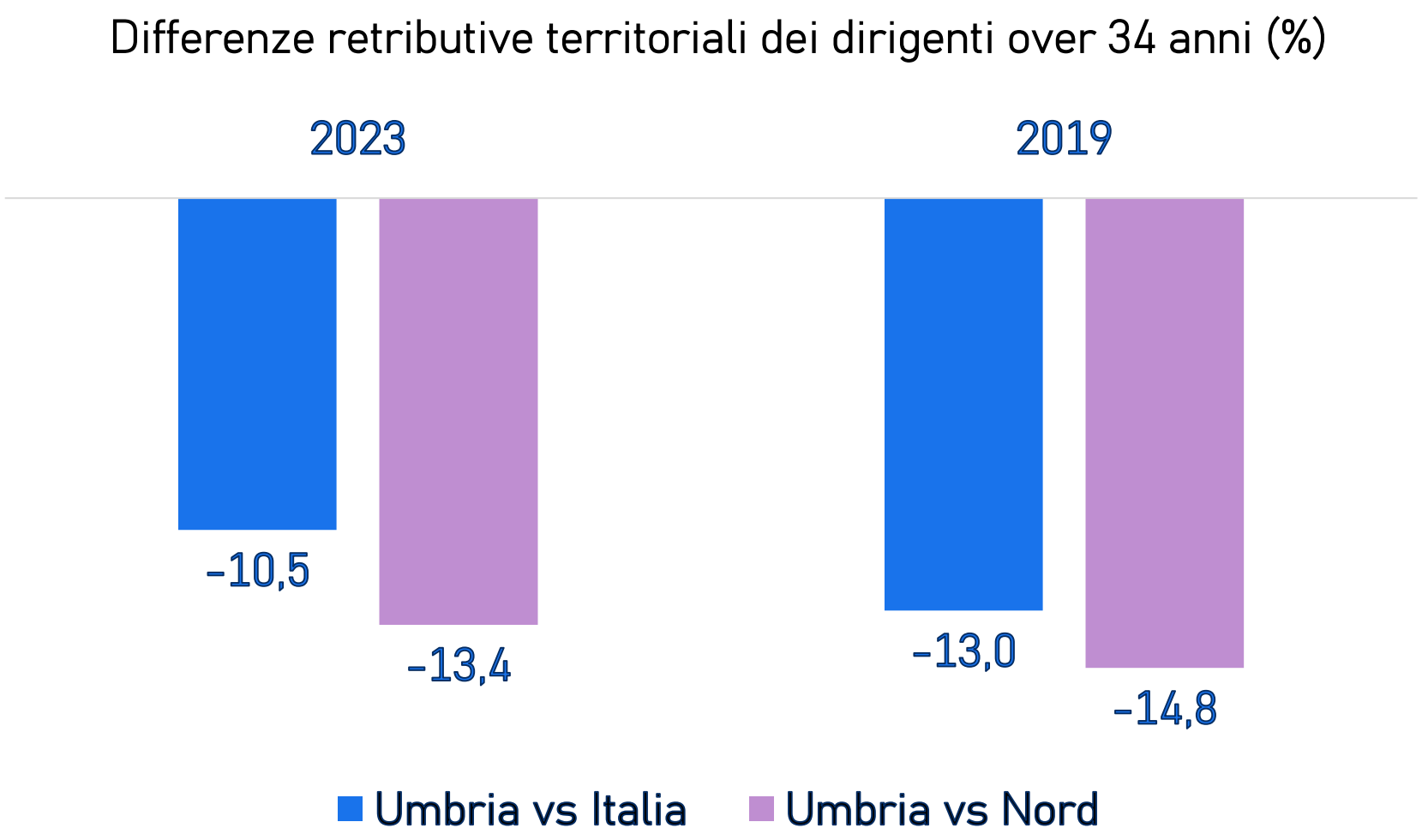


Quanto guadagnano i dirigenti?

Retribuzioni medie annue dei dirigenti over 34 anni al 2023



Qual è il gap retributivo territoriale dei dirigenti?



Il lavoro *standard*

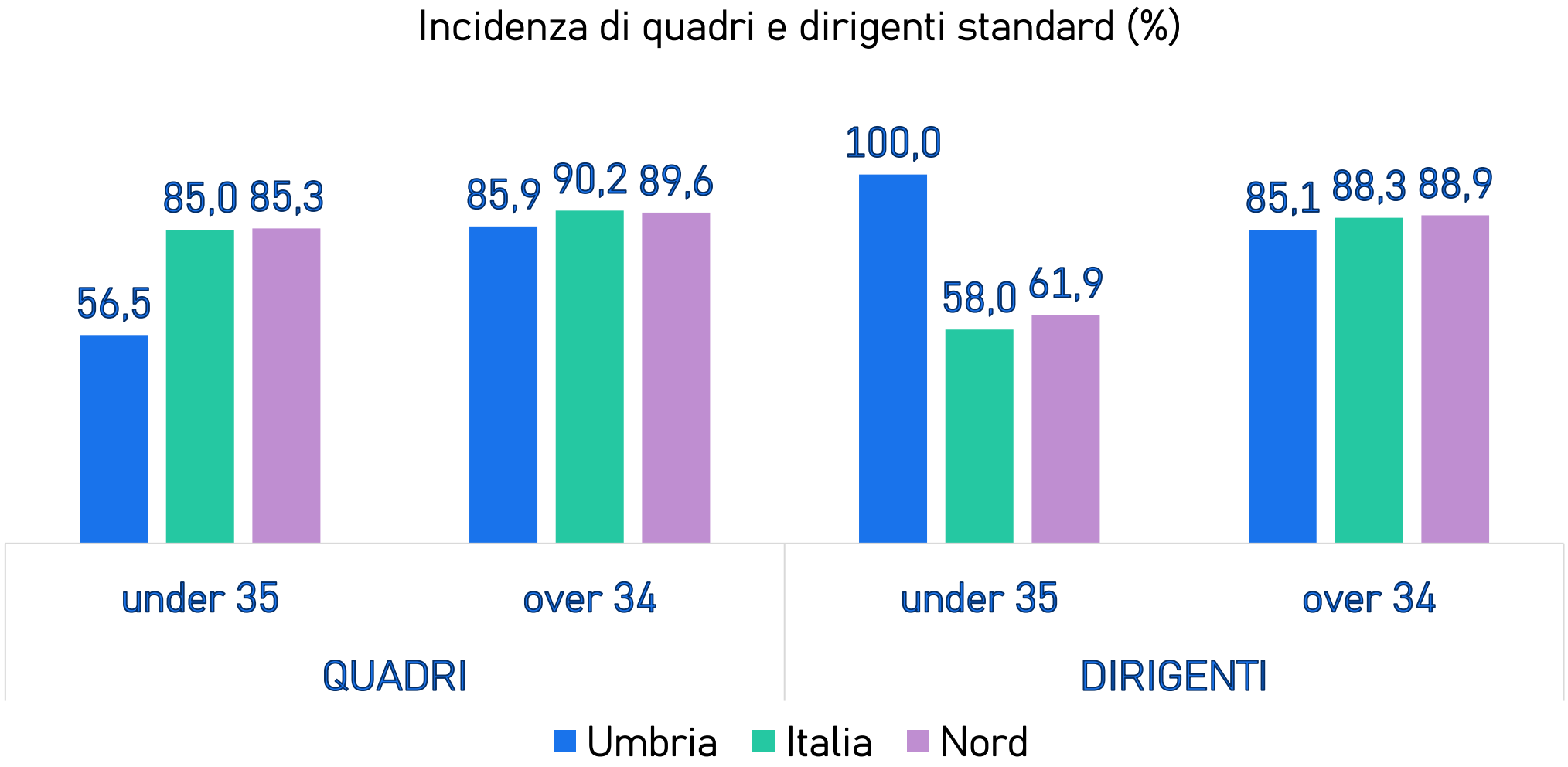
Da qui in poi si analizzeranno i dati relativi alle figure apicali impiegate:

- con contratto a tempo indeterminato
- full-time
- retribuite per 52 settimane

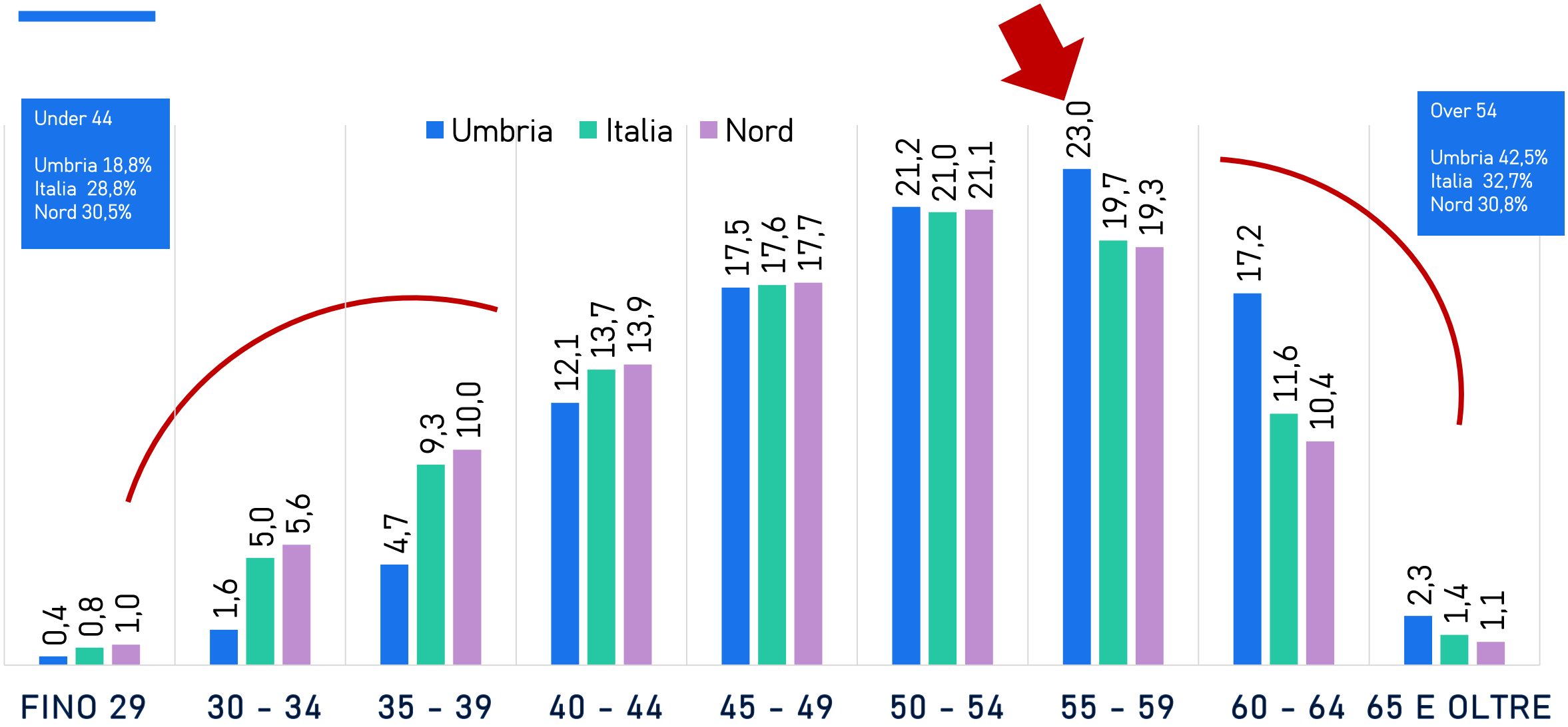
Quadri e dirigenti «standard» in Umbria nel comparto privato per fasce di età (2023)

	Under 35	Over 34	Totale
Quadri	70	3.347	3.417
Dirigenti	8	592	600

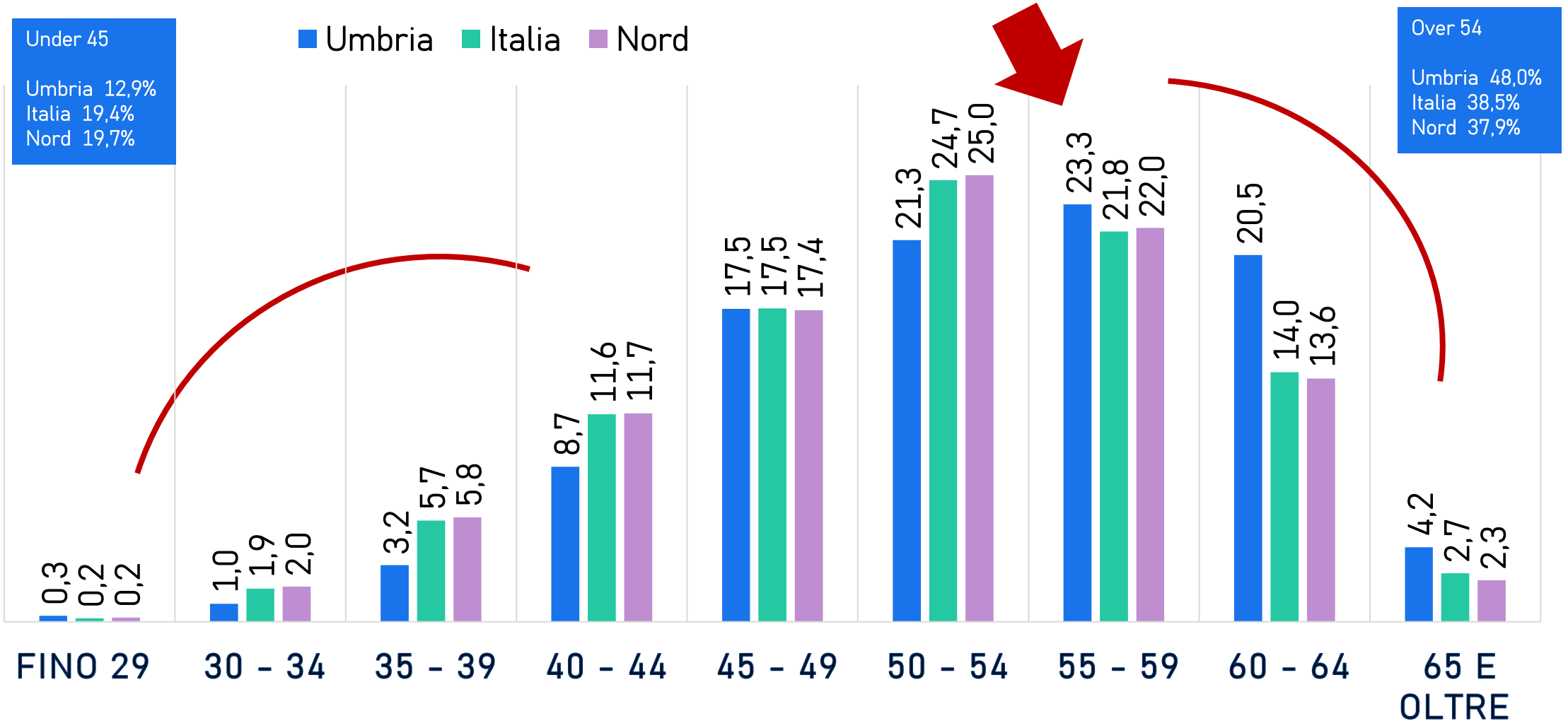
Quanto incide il lavoro «standard» nelle figure apicali?



Qual è la distribuzione per età dei quadri «standard»? (2023, %)

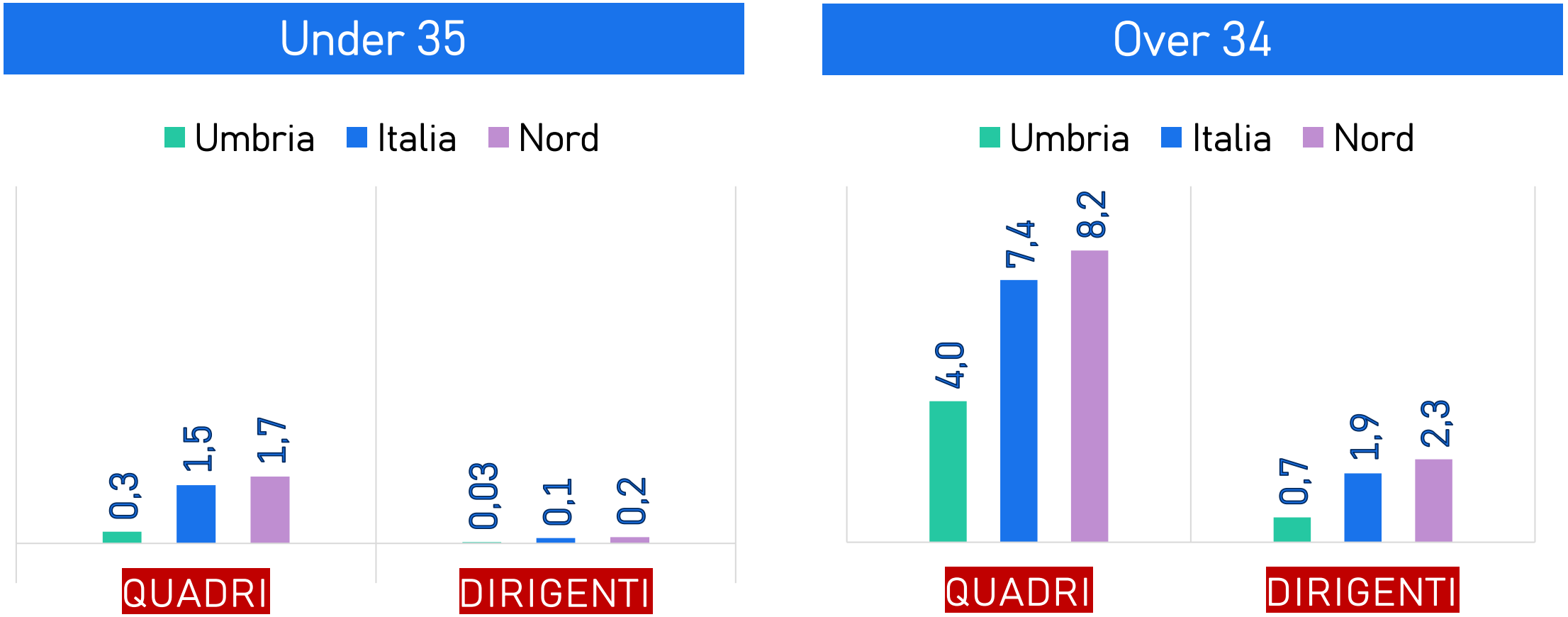


Qual è la distribuzione per età dei dirigenti «standard»? (2023, %)



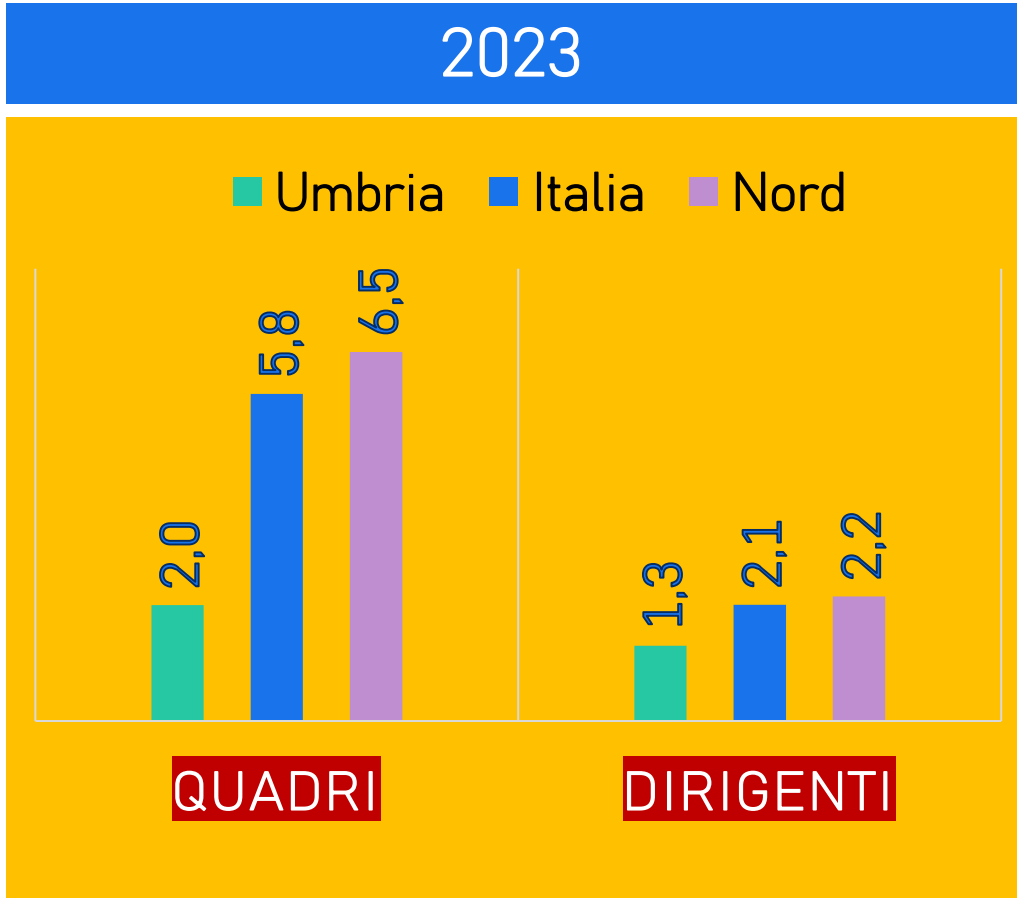
Quanto incidono le figure apicali «standard»?

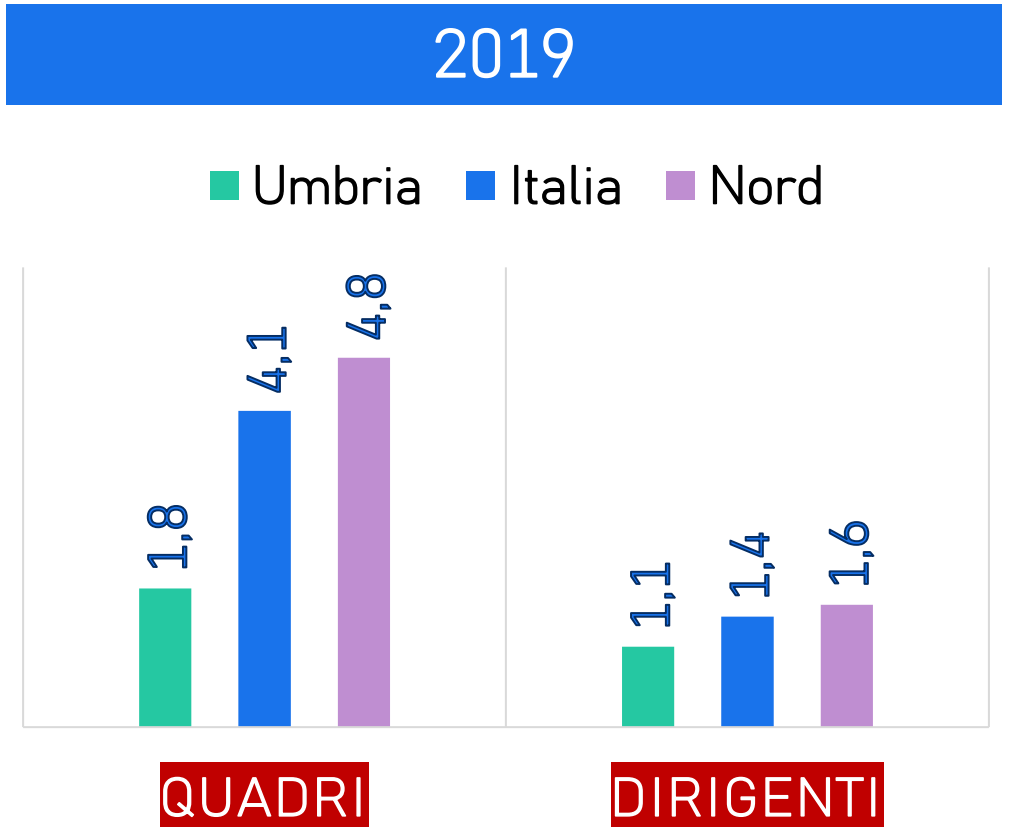
Incidenza di quadri e dirigenti standard al 2023 (%)



Quanto incidono i giovani?

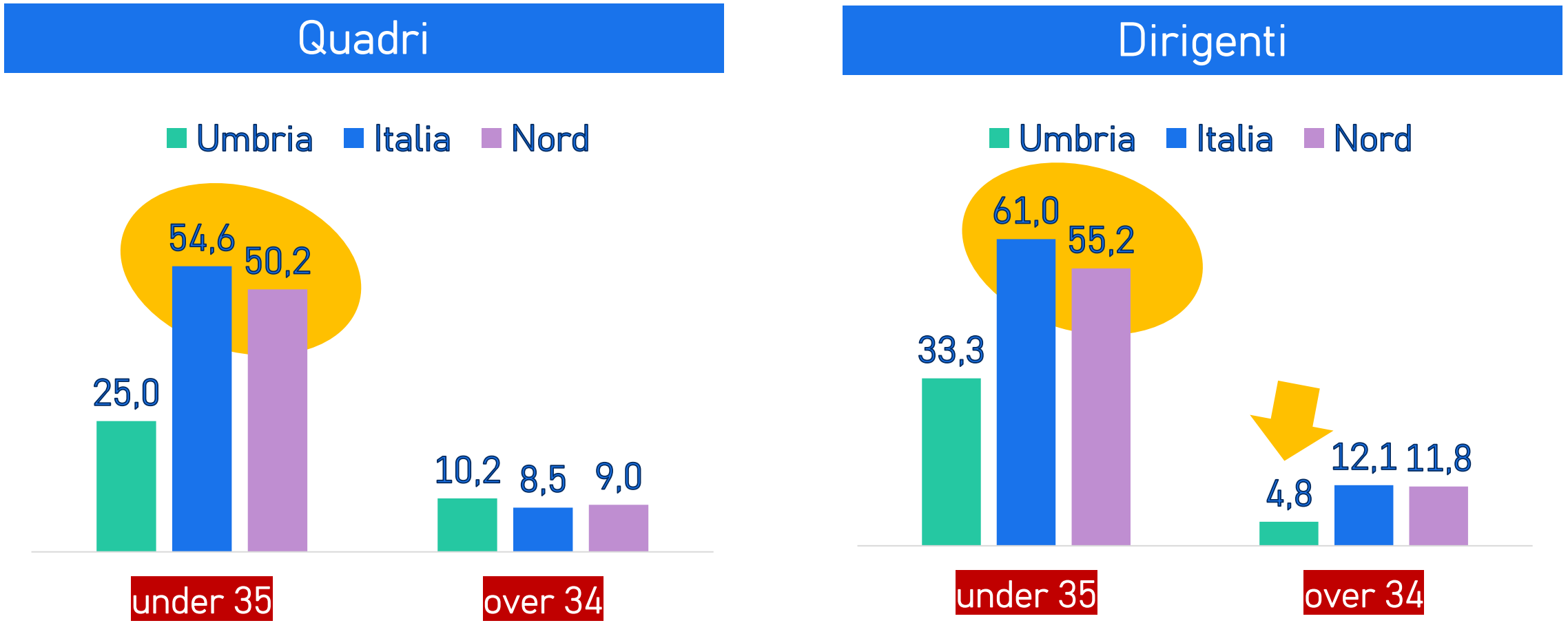
Incidenza degli under 35 standard su lavoratori totali standard di pari qualifica (%)





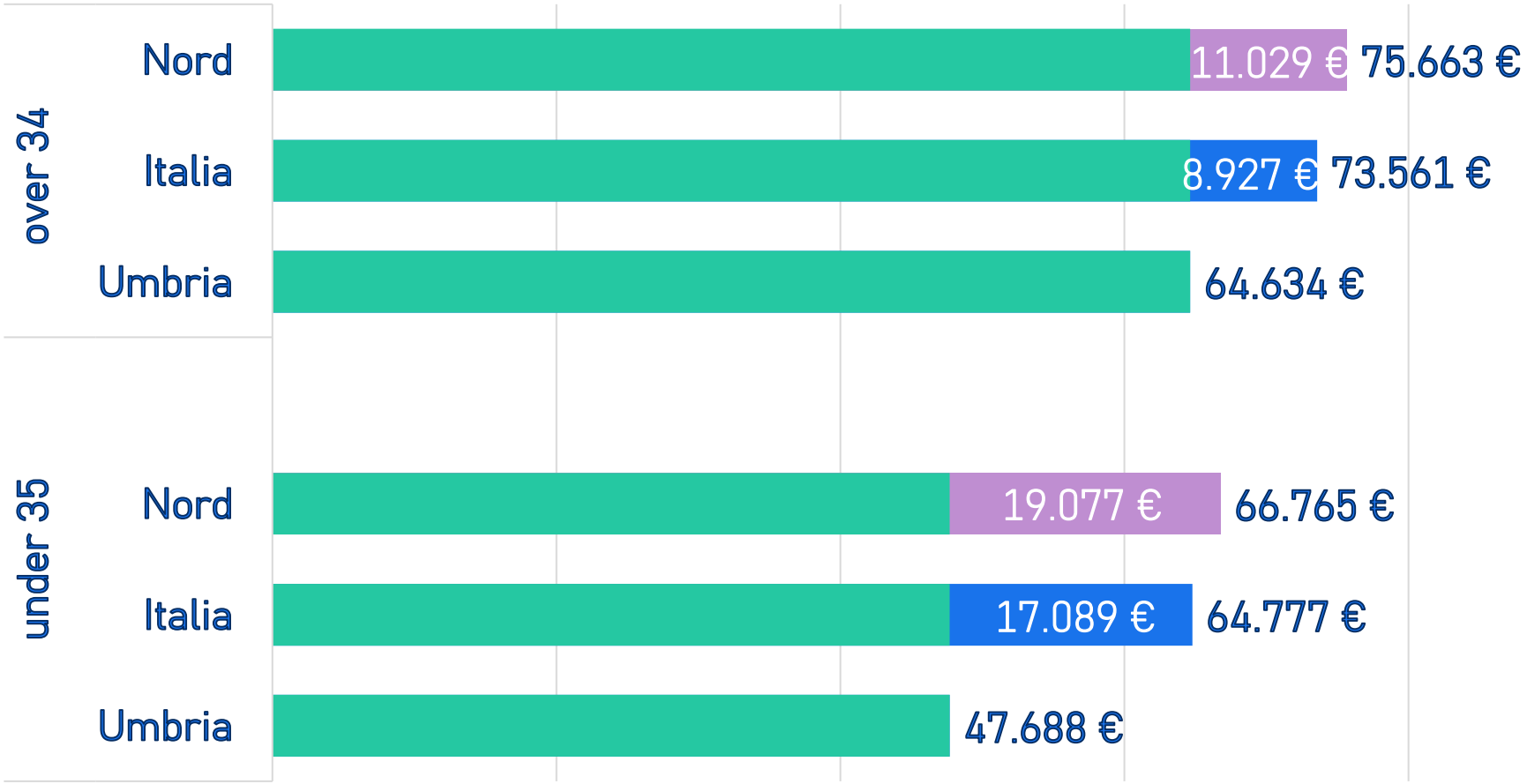
Quanto sono variate negli anni le figure apicali?

Variazione di quadri e dirigenti standard dal 2019 al 2023 (%)



Quanto guadagnano i quadri «standard»?

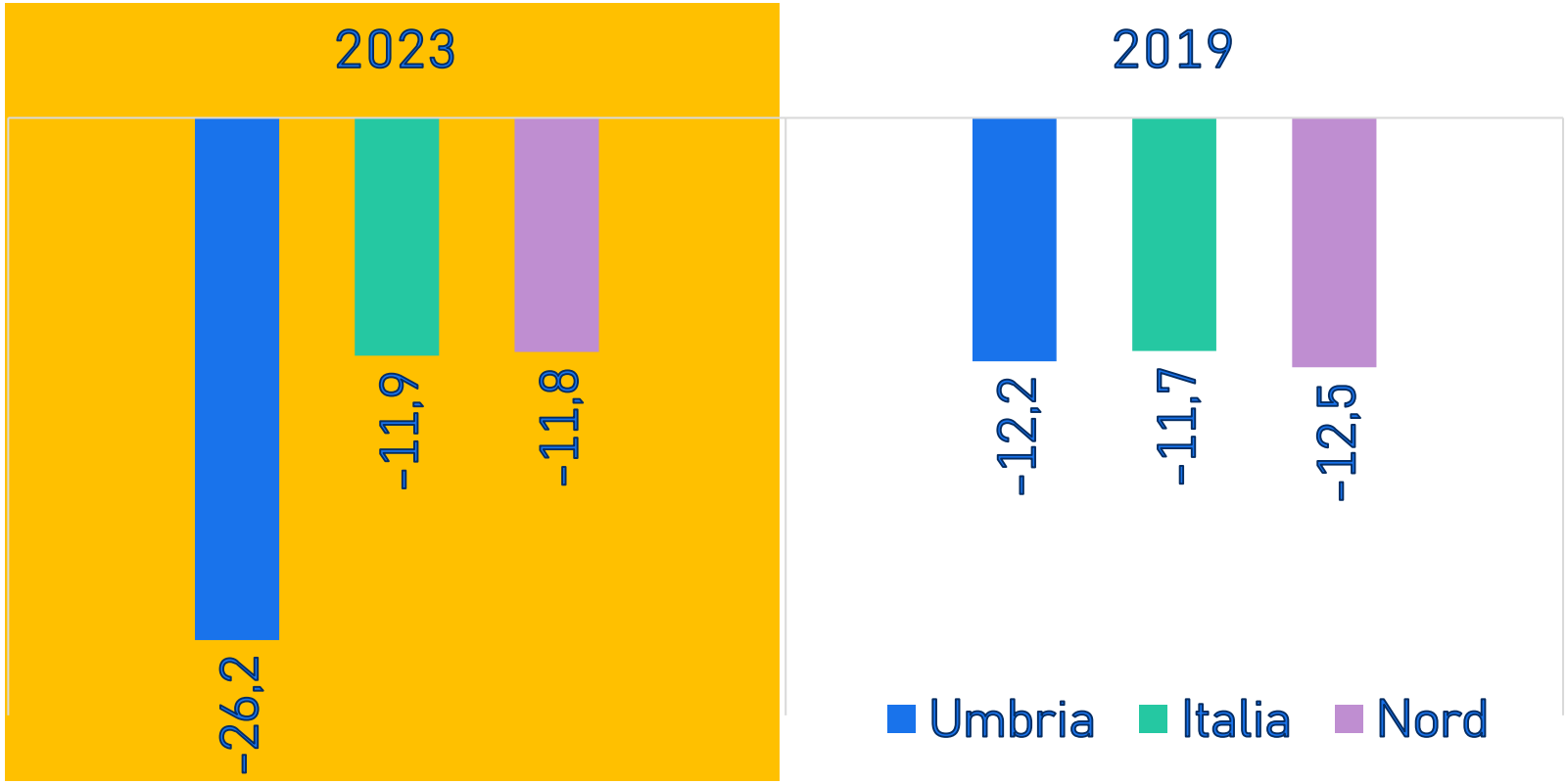
Retribuzioni medie annue dei quadri standard al 2023



Retribuzione – imponibile previdenziale comprensivo dei contributi a carico del lavoratore. La retribuzione non comprende le prestazioni a carico Inps

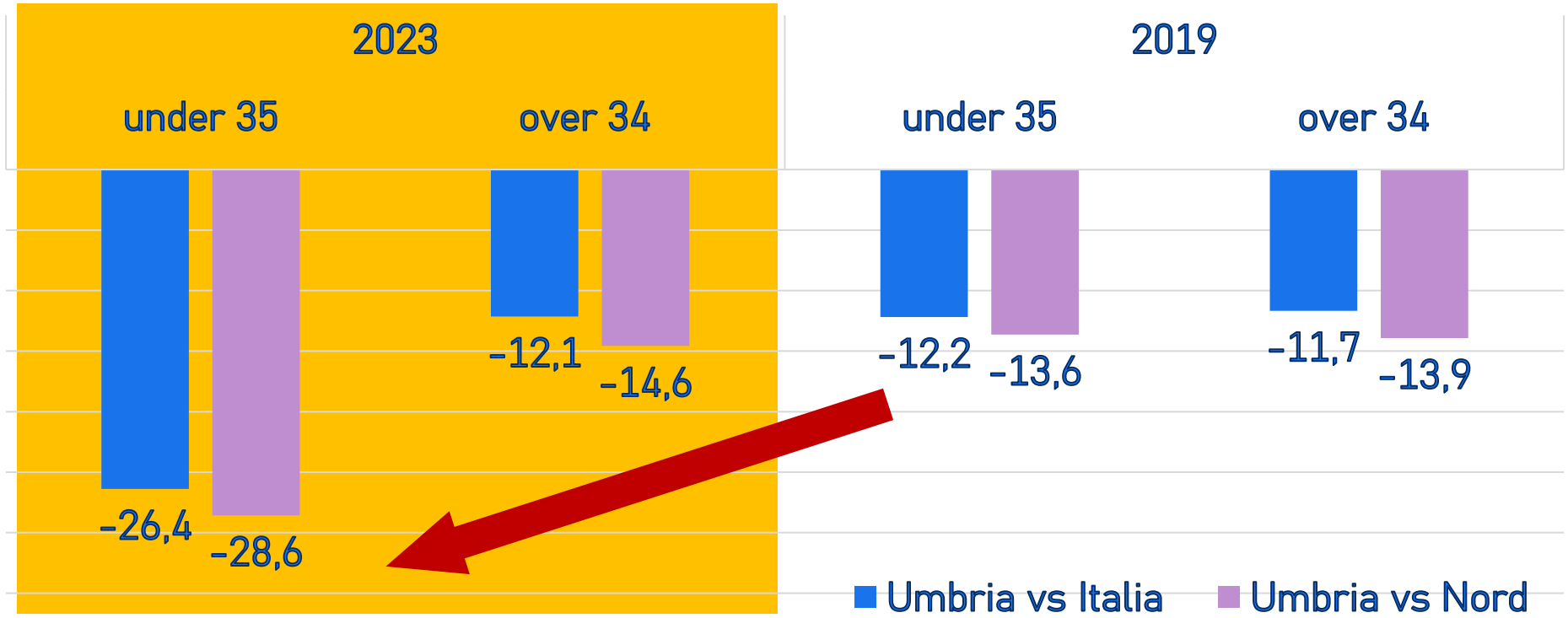
Quanto guadagnano in meno i giovani quadri «standard»?

Differenze retributive under 35 vs over 35 al 2023 (%)



Qual è il gap retributivo territoriale dei quadri «standard»?

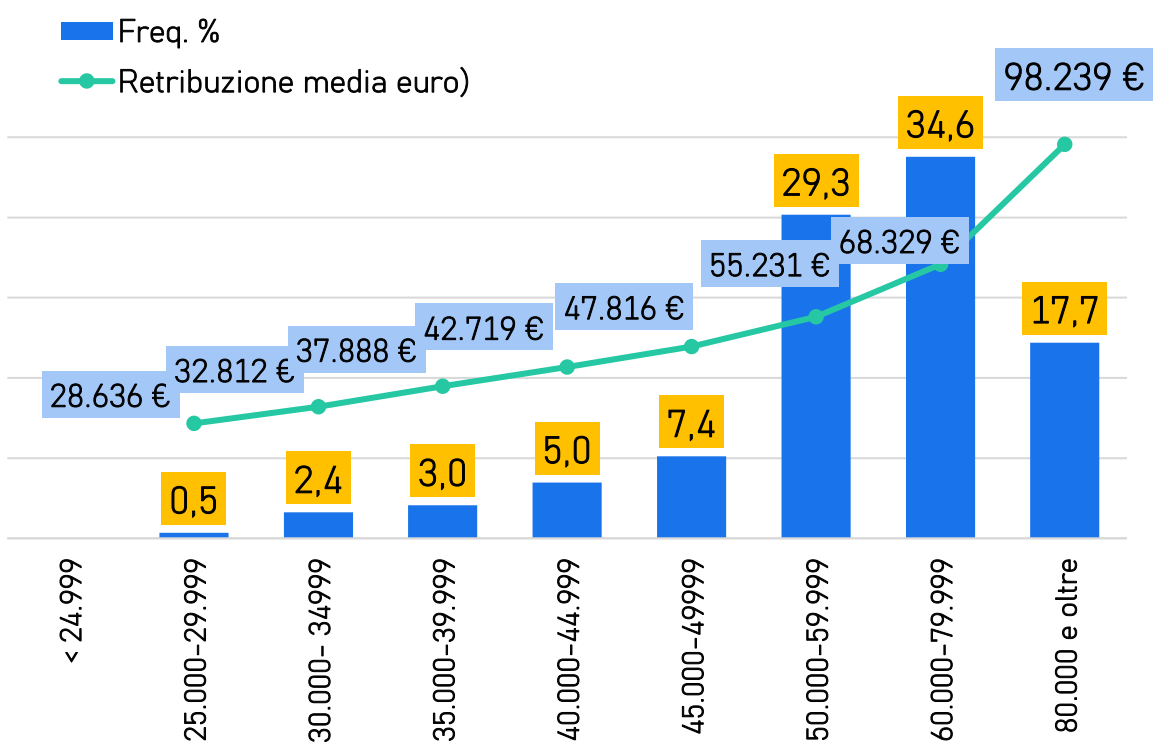
Differenze retributive territoriali dei quadri standard (%)



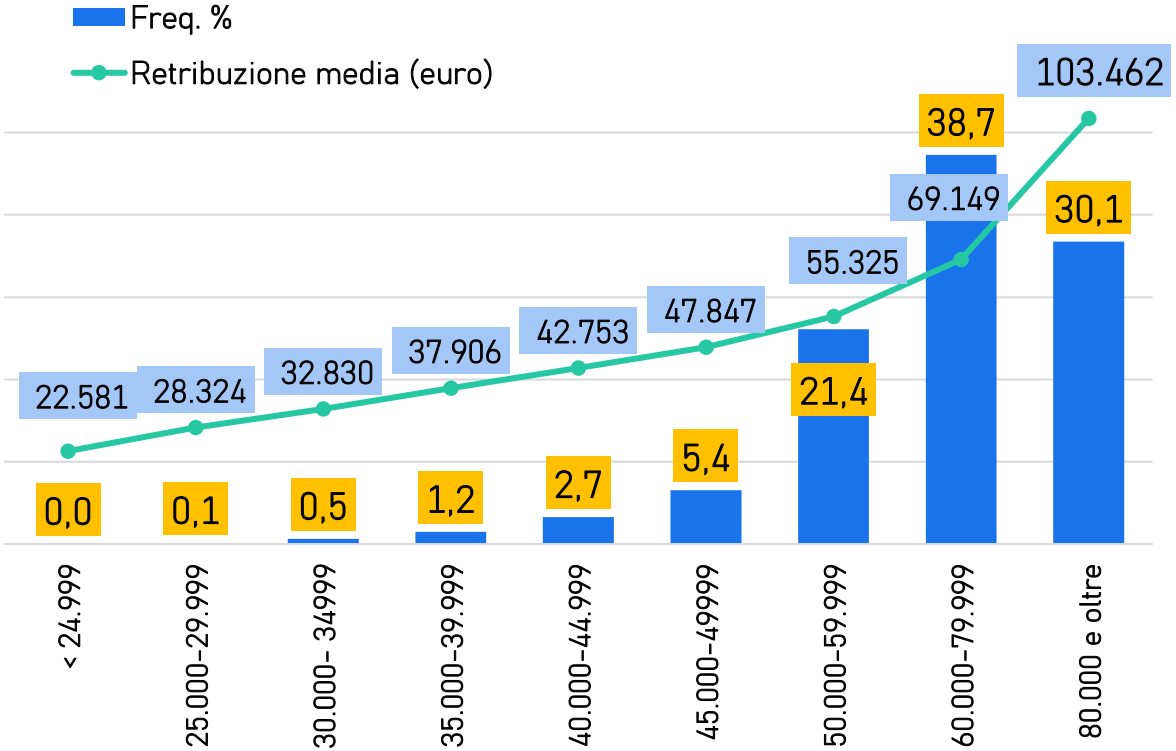
Over 34

Distribuzione dei QUADRI «standard» per classi di reddito e retribuzioni medie annue al 2023

UMBRIA



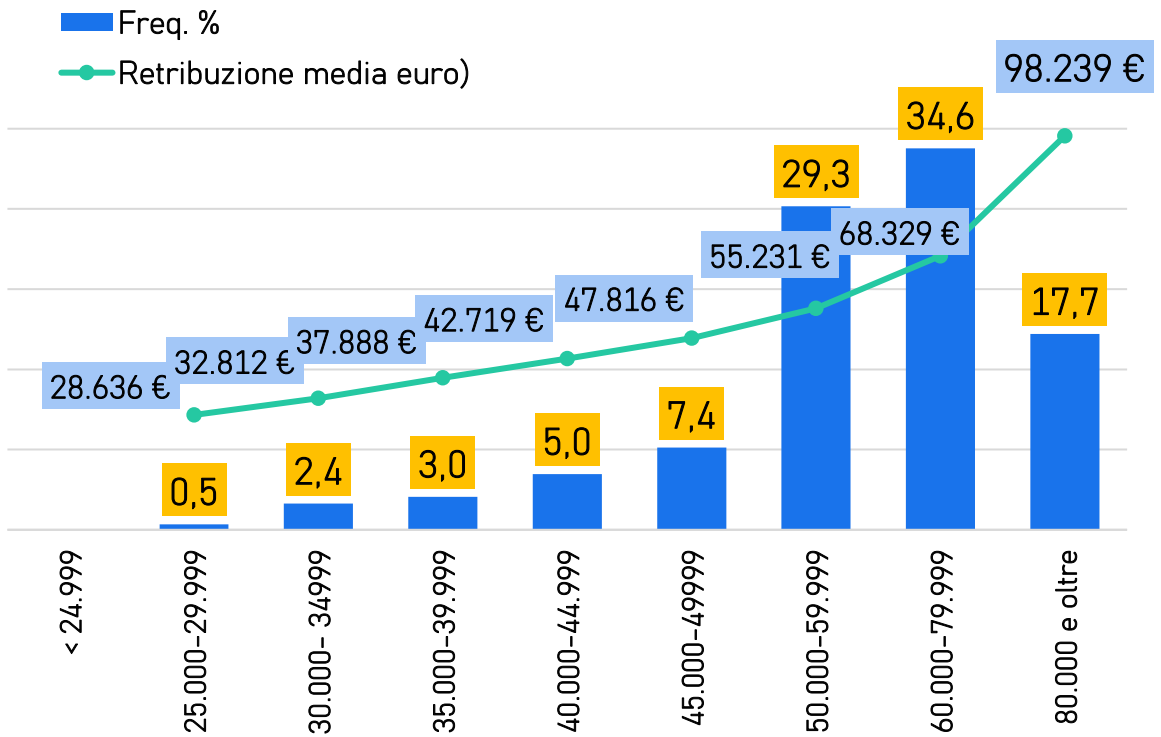
ITALIA



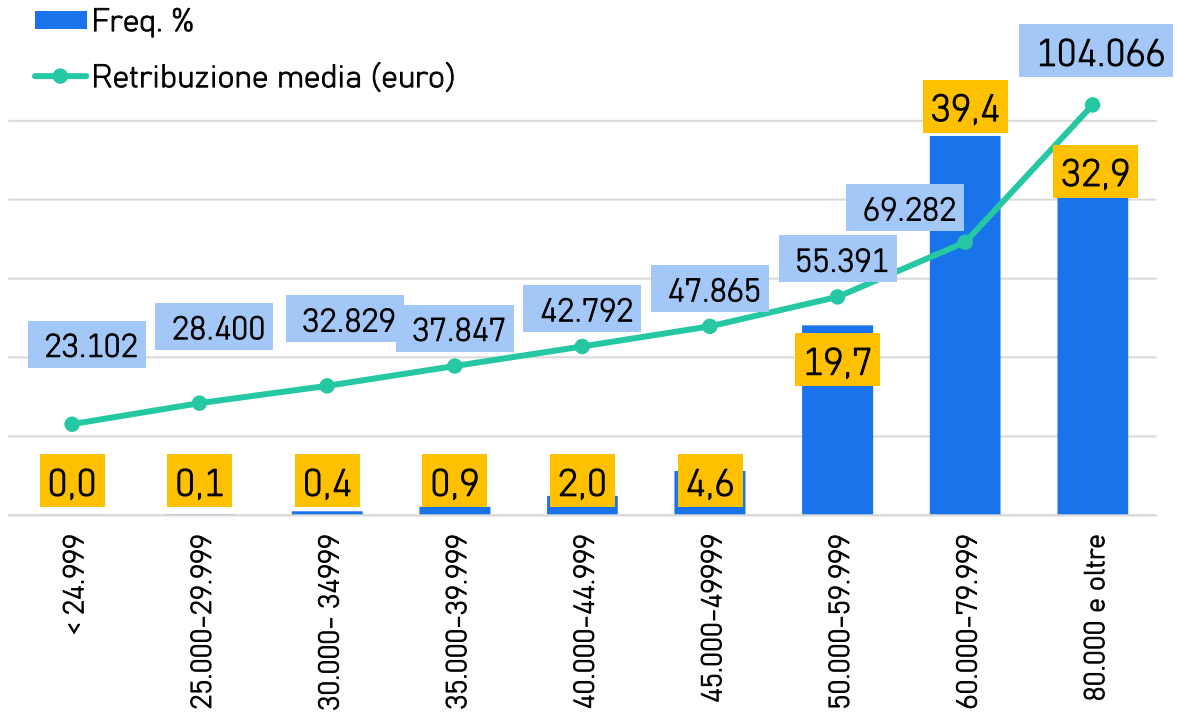
Over 34

Distribuzione dei QUADRI «standard» per classi di reddito e retribuzioni medie annue al 2023

UMBRIA

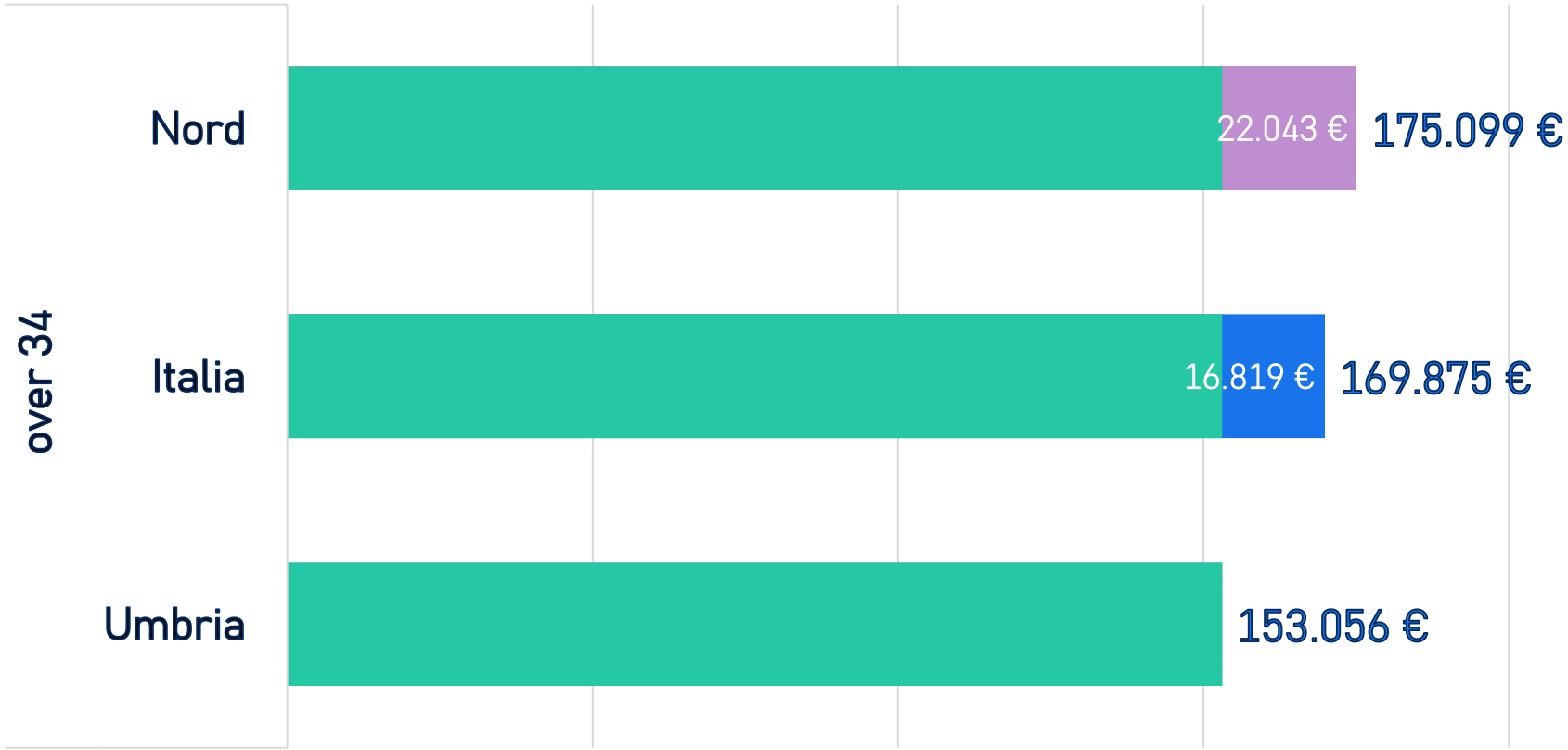


NORD



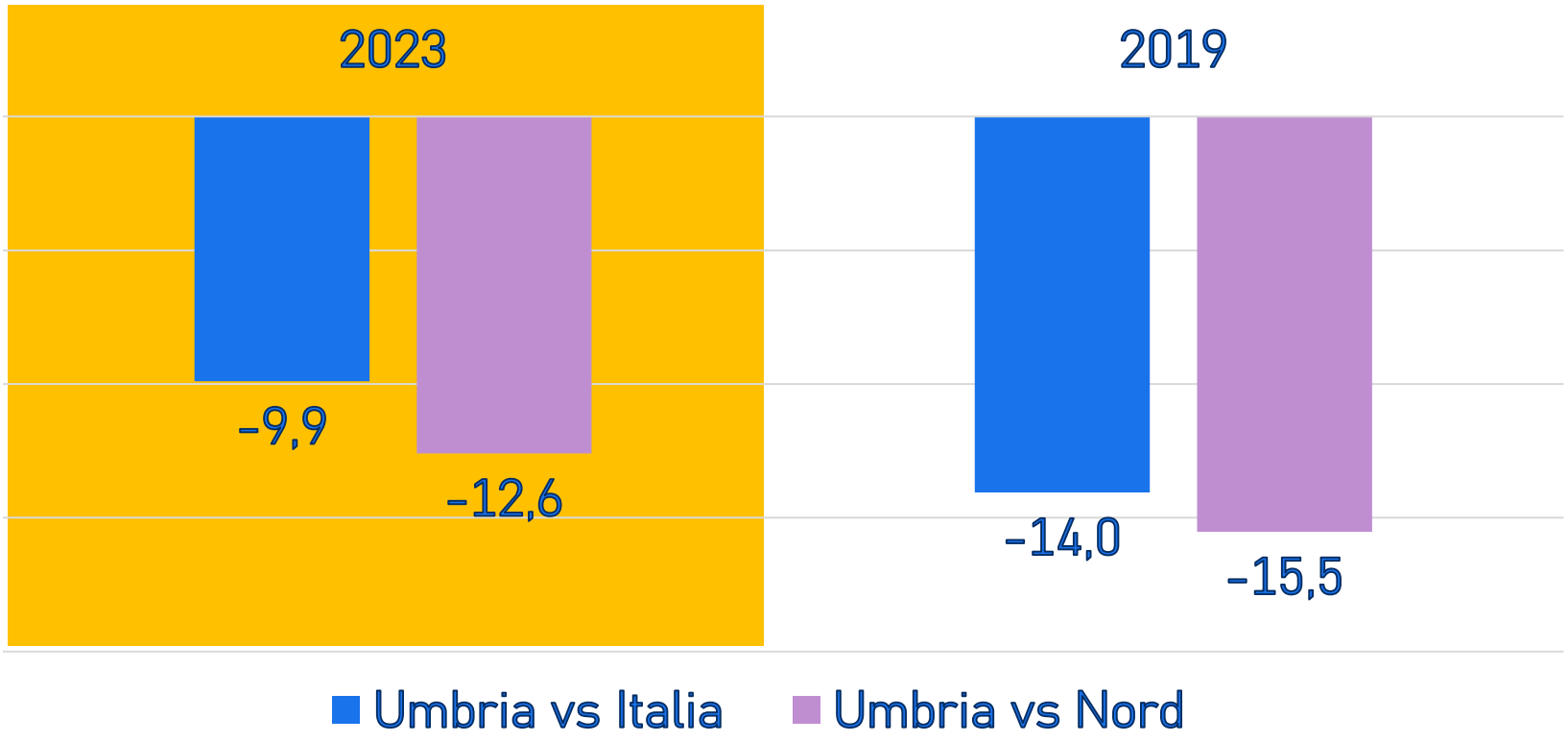
Quanto guadagnano i dirigenti «standard»?

Retribuzioni medie annue dei dirigenti standard over 34 anni al 2023



Qual è il gap retributivo territoriale dei dirigenti «standard»?

Differenze retributive territoriali dei dirigenti standard over 34 anni (%)



Over 34

Distribuzione dei DIRIGENTI «standard» per classi di reddito e retribuzioni medie annue al 2023

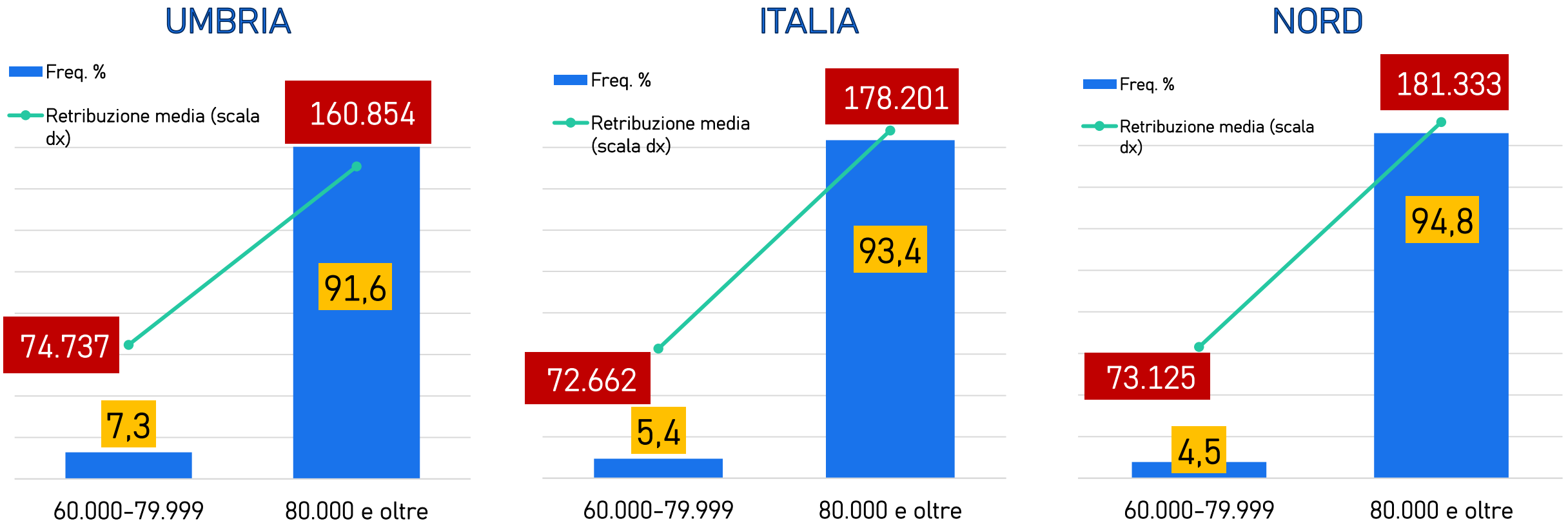


Figure apicali nel lavoro «standard»

Un’analisi settoriale

Figure apicali «standard» under 35 anni per settori in Umbria (2023)

	QUADRI	DIRIGENTI
Attività manifatturiere	18	5
Fornitura acqua, reti fognarie, attività di gestione rifiuti e risanamento	1	
Costruzioni	1	
Commercio ingrosso e dettaglio, riparazione autoveicoli e motocicli	17	1
Trasporto e magazzinaggio	19	1
Servizi di alloggio e di ristorazione	2	
Servizi di informazione e comunicazione	1	
Attività finanziarie e assicurative	3	
Attività professionali, scientifiche e tecniche	4	1
Noleggio, agenzie viaggio, servizi di supporto alle imprese	3	
Sanità e assistenza sociale	1	
Totale	70	8

Under 35

Figure apicali «standard» per settori al 2023 (%)

	QUADRI			DIRIGENTI		
	Umbria	Italia	Nord	Umbria	Italia	Nord
Estrazione di minerali da cave e miniere		0,6	0,6			
Attività manifatturiere	25,7	22,3	23,4	62,5	13,4	13,7
Fornitura energia elettrica, gas, vapore, aria condizionata		2,0	1,1		0,3	0,3
Fornitura acqua, reti fognarie, attività di gestione rifiuti e risanamento	1,4	0,2	0,2		0,2	0,2
Costruzioni	1,4	0,8	0,7		1,1	0,8
Commercio ingrosso e dettaglio, riparazione autoveicoli e motocicli	24,3	12,0	12,7	12,5	5,2	5,2
Trasporto e magazzinaggio	27,1	9,2	5,1	12,5	1,8	1,7
Servizi di alloggio e di ristorazione	2,9	0,8	0,7		0,2	0,1
Servizi di informazione e comunicazione	1,4	13,4	13,9		16,3	17,7
Attività finanziarie e assicurative	4,3	18,6	20,6		5,6	5,9
Attività immobiliari		0,7	0,7		1,0	0,9
Attività professionali, scientifiche e tecniche	5,7	15,3	16,3	12,5	39,0	43,0
Noleggio, agenzie viaggio, servizi di supporto alle imprese	4,3	3,1	3,2		2,6	2,7
Istruzione		0,1	0,1		0,1	
Sanità e assistenza sociale	1,4	0,3	0,2		12,6	7,3
Attività artistiche, sportive, di intrattenimento e divertimento		0,2	0,2		0,2	0,1
Altre attività di servizi		0,4	0,3		0,6	0,4
Totale	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0

Elisabetta Tondini
Agenzia Umbria Ricerche

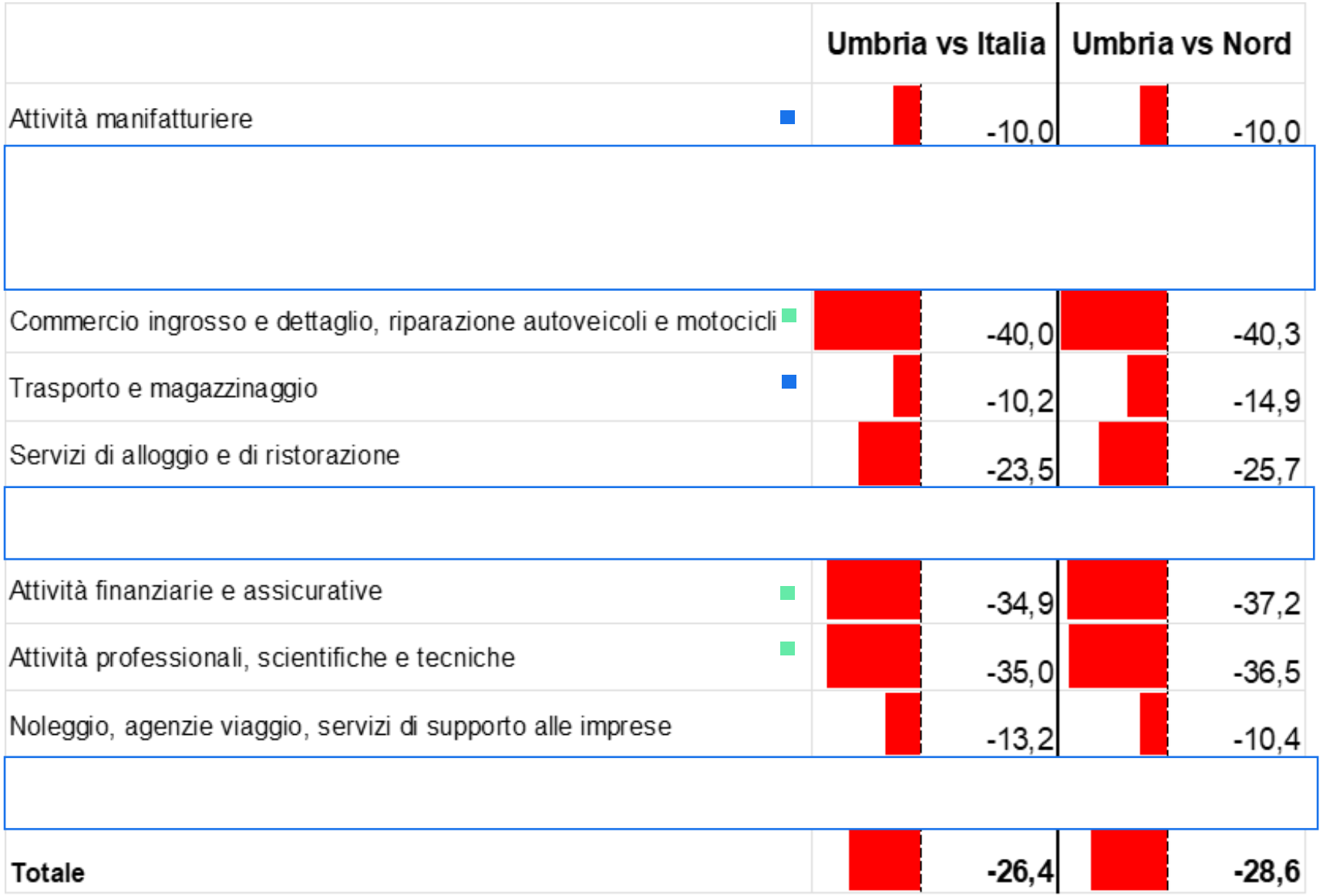
Under 35

Retribuzioni medie annue dei QUADRI «standard» per settori 2023 (euro)

	Umbria	Italia	Nord
Attività manifatturiere	59.807	66.471	66.477
Fornitura acqua, reti fognarie, attiv. gestione rifiuti e risanamento		74.304	73.665
Costruzioni		63.451	64.993
Commercio ingrosso e dettaglio, riparazione autoveicoli e motocicli	34.971	58.318	58.604
Trasporto e magazzinaggio	44.699	49.794	52.523
Servizi di alloggio e di ristorazione	42.337	55.312	56.950
Servizi di informazione e comunicazione		65.404	66.524
Attività finanziarie e assicurative	48.824	75.050	77.790
Attività professionali, scientifiche e tecniche	40.949	63.000	64.525
Noleggio, agenzie viaggio, servizi di supporto alle imprese	62.862	72.389	70.181
Sanità e assistenza sociale		48.097	49.244
Totale	**47.688**	**64.777**	**66.765**

Under 35

Retribuzione dei QUADRI «standard» per settori al 2023: confronti territoriali (%)



Under 35

Retribuzione dei QUADRI «standard» per settori al 2023: confronti territoriali (euro)

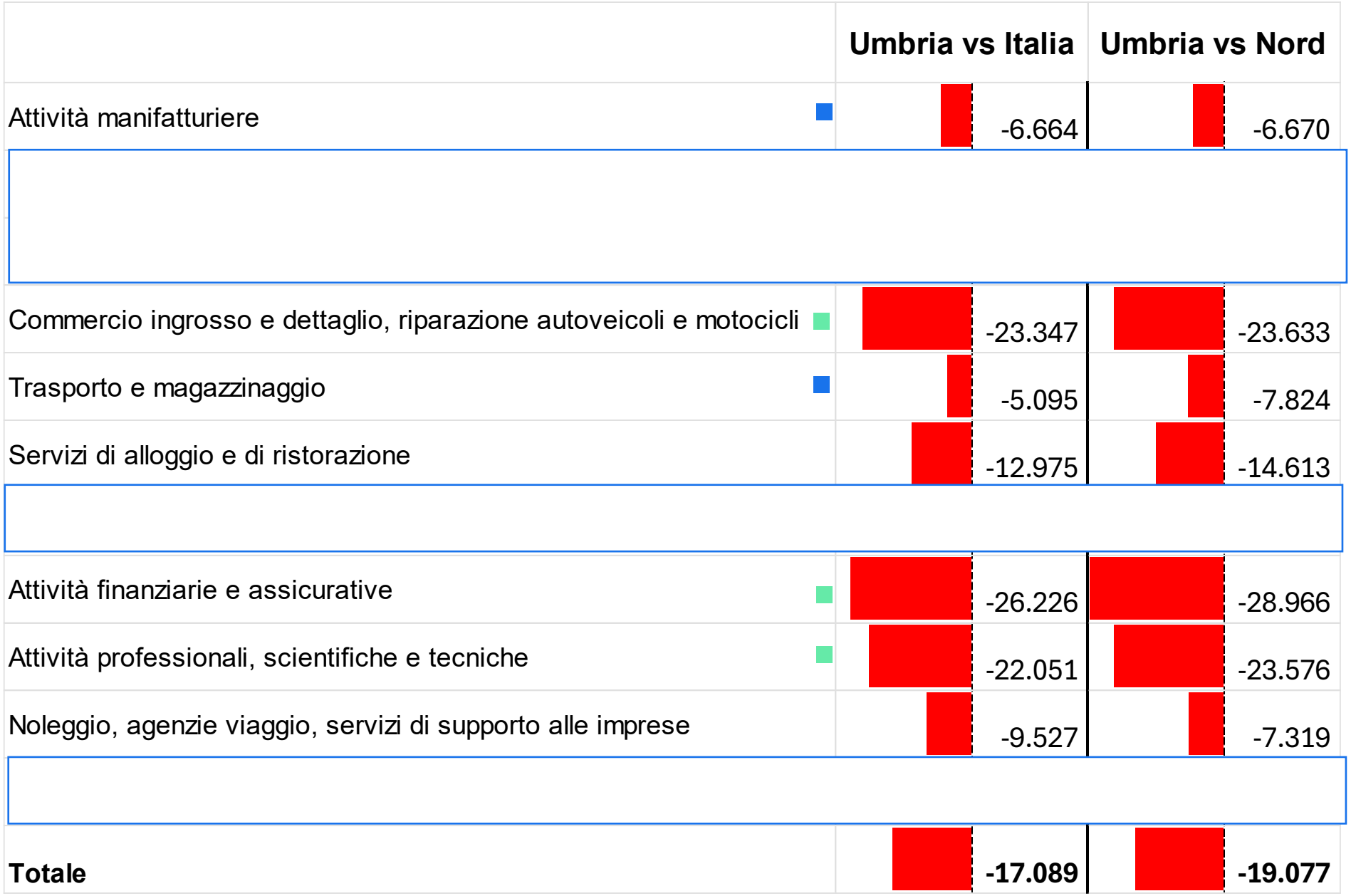


Figure apicali «standard» over 34 anni per settori in Umbria (2023)

	QUADRI	DIRIGENTI
Estrazione di minerali da cave e miniere		3
Attività manifatturiere	888	353
Fornitura energia elettrica, gas, vapore, aria condizionata	79	27
Fornitura acqua, reti fognarie, attività di gestione rifiuti e risanamento	45	16
Costruzioni	31	11
Commercio ingrosso e dettaglio, riparazione autoveicoli e motocicli	352	42
Trasporto e magazzinaggio	284	21
Servizi di alloggio e di ristorazione	19	3
Servizi di informazione e comunicazione	126	27
Attività finanziarie e assicurative	1.258	23
Attività immobiliari	7	2
Attività professionali, scientifiche e tecniche	71	24
Noleggio, agenzie viaggio, servizi di supporto alle imprese	116	19
Istruzione	1	2
Sanità e assistenza sociale	21	7
Attività artistiche, sportive, di intrattenimento e divertimento	11	1
Altre attività di servizi	38	11
Totale	3.347	592

Over 34

Figure apicali «standard» per settori al 2023 (%)

	QUADRI			DIRIGENTI		
	Umbria	Italia	Nord	Umbria	Italia	Nord
Estrazione di minerali da cave e miniere		1,6	1,4	0,5	0,9	0,8
Attività manifatturiere	26,5	27,5	30,3	59,6	38,6	41,9
Fornitura energia elettrica, gas, vapore, aria condizionata	2,4	2,0	1,3	4,6	1,6	1,1
Fornitura acqua, reti fognarie, attività di gestione rifiuti e risanamento	1,3	0,5	0,5	2,7	0,8	0,8
Costruzioni	0,9	1,1	1,1	1,9	2,1	1,7
Commercio ingrosso e dettaglio, riparazione autoveicoli e motocicli	10,5	10,0	11,8	7,1	9,5	10,7
Trasporto e magazzinaggio	8,5	7,2	4,6	3,5	3,9	2,7
Servizi di alloggio e di ristorazione	0,6	0,8	0,8	0,5	0,5	0,5
Servizi di informazione e comunicazione	3,8	9,2	8,5	4,6	10,7	9,4
Attività finanziarie e assicurative	37,6	30,0	29,5	3,9	11,1	12,4
Attività immobiliari	0,2	0,4	0,5	0,3	0,8	0,8
Attività professionali, scientifiche e tecniche	2,1	4,2	4,8	4,1	8,0	8,4
Noleggio, agenzie viaggio, servizi di supporto alle imprese	3,5	3,3	3,2	3,2	3,2	3,1
Istruzione	0,0	0,2	0,2	0,3	0,2	0,2
Sanità e assistenza sociale	0,6	0,4	0,4	1,2	5,6	3,7
Attività artistiche, sportive, di intrattenimento e divertimento	0,3	0,4	0,3	0,2	0,6	0,5
Altre attività di servizi	1,1	1,0	0,9	1,9	1,8	1,4
Totale	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0

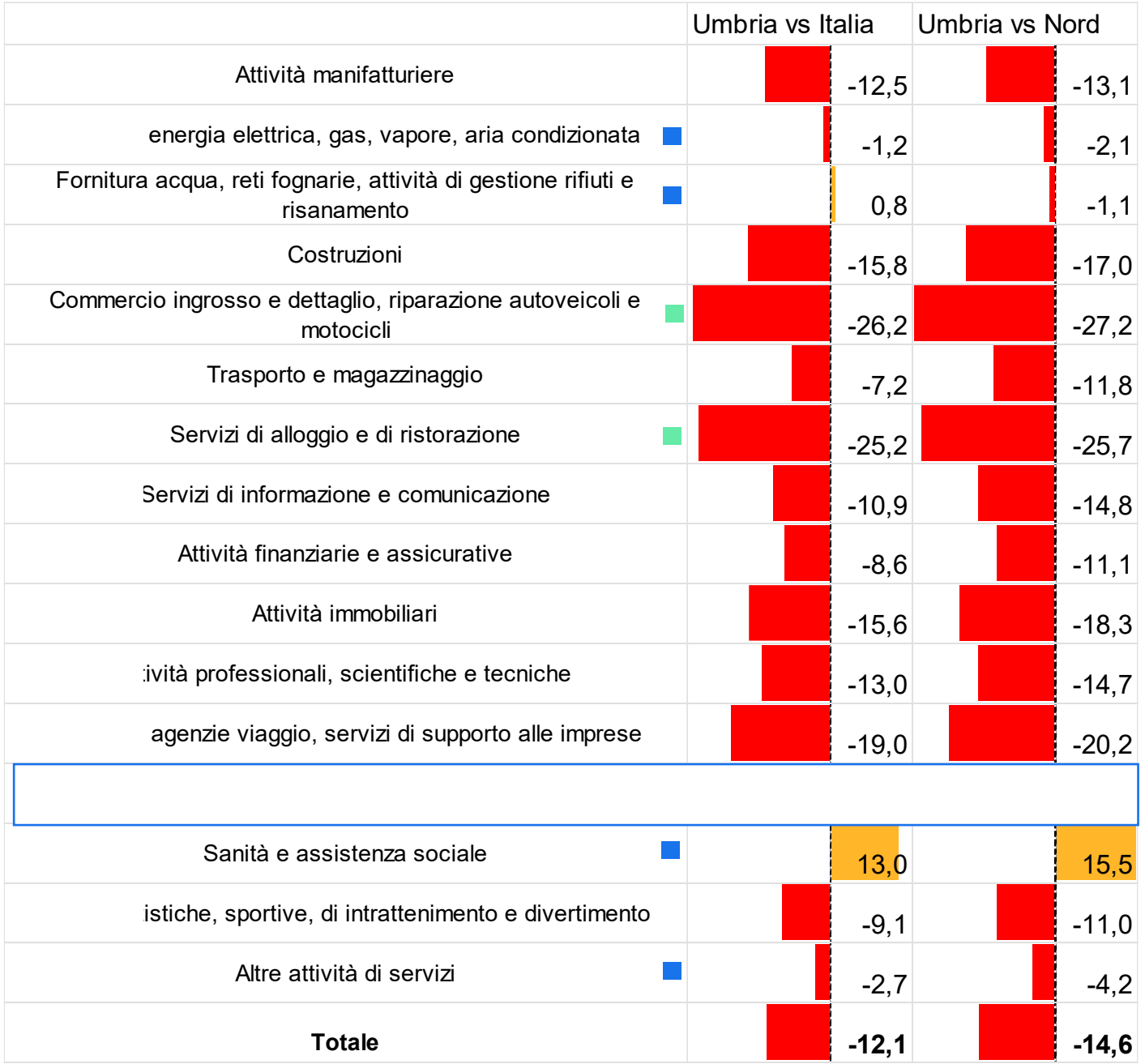
Over 34

Retribuzioni medie annue dei QUADRI «standard» per settori 2023 (euro)

	Umbria	Italia	Nord
Attività manifatturiere	68.057	77.747	78.334
Fornitura energia elettrica, gas, vapore, aria condizionata	75.268	76.221	76.852
Fornitura acqua, reti fognarie, attività di gestione rifiuti e risanamento	75.972	75.333	76.810
Costruzioni	64.381	76.423	77.591
Commercio ingrosso e dettaglio, riparazione autoveicoli e motocicli	58.813	79.715	80.742
Trasporto e magazzinaggio	54.568	58.827	61.843
Servizi di alloggio e di ristorazione	49.137	65.700	66.098
Servizi di informazione e comunicazione	63.866	71.679	74.957
Attività finanziarie e assicurative	65.838	72.063	74.048
Attività immobiliari	67.986	80.565	83.176
Attività professionali, scientifiche e tecniche	64.538	74.199	75.642
Noleggio, agenzie viaggio, servizi di supporto alle imprese	59.208	73.112	74.212
Istruzione		63.045	65.181
Sanità e assistenza sociale	65.483	57.937	56.717
Attività artistiche, sportive, di intrattenimento e divertimento	62.811	69.124	70.559
Altre attività di servizi	65.404	67.250	68.270
Totale	**64.634**	**73.561**	**75.663**

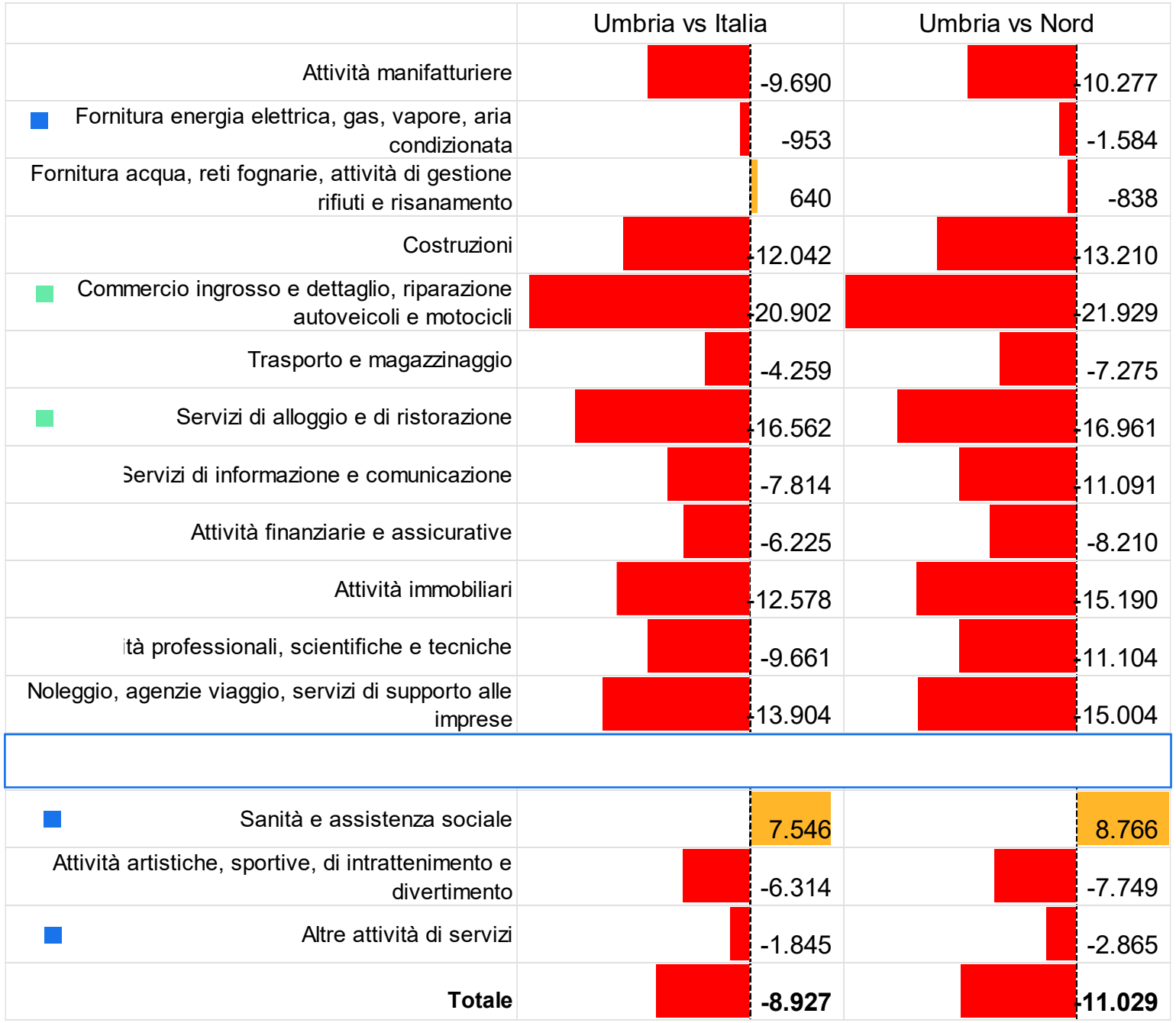
Over 34

Retribuzioni dei QUADRI «standard» per settori al 2023: confronti territoriali (%)



Over 34

Retribuzioni dei QUADRI «standard» per settori al 2023: confronti territoriali (euro)



Under 35 vs Over 34 /1

Confronti retributivi medi annui dei QUADRI «standard» per settori al 2023 (%)

	Umbria	Italia	Nord
Attività manifatturiere	-12,1	-14,5	-15,1
Fornitura acqua, reti fognarie, attività di gestione rifiuti e risanamento		-1,4	-4,1
Costruzioni		-17,0	-16,2
Commercio ingrosso e dettaglio, riparazione autoveicoli e motocicli	-40,5	-26,8	-27,4
Trasporto e magazzinaggio	-18,1	-15,4	-15,1
Servizi di alloggio e di ristorazione	-13,8	-15,8	-13,8
Servizi di informazione e comunicazione		-8,8	-11,3
Attività finanziarie e assicurative	-25,8	4,1	5,1
Attività professionali, scientifiche e tecniche	-36,6	-15,1	-14,7
Noleggio, agenzie viaggio, servizi di supporto alle imprese	6,2	-1,0	-5,4
Sanità e assistenza sociale		-17,0	-13,2
Totale	**-26,2**	**-11,9**	**-11,8**

Under 35 vs Over 34 /2

Confronti retributivi medi annui dei QUADRI «standard» per settori al 2023 (euro)

	Umbria	Italia	Nord
Attività manifatturiere	-8.250	-11.275	-11.857
Fornitura acqua, reti fognarie, attività di gestione rifiuti e risanamento		-1.029	-3.146
Costruzioni		-12.972	-12.598
Commercio ingrosso e dettaglio, riparazione autoveicoli e motocicli	-23.842	-21.396	-22.138
Trasporto e magazzinaggio	-9.869	-9.033	-9.321
Servizi di alloggio e di ristorazione	-6.800	-10.388	-9.148
Servizi di informazione e comunicazione		-6.276	-8.433
Attività finanziarie e assicurative	-17.014	2.987	3.742
Attività professionali, scientifiche e tecniche	-23.589	-11.199	-11.117
Noleggio, agenzie viaggio, servizi di supporto alle imprese	3.654	-723	-4.031
Sanità e assistenza sociale		-9.840	-7.473
Totale	-16.946	-8.784	-8.898

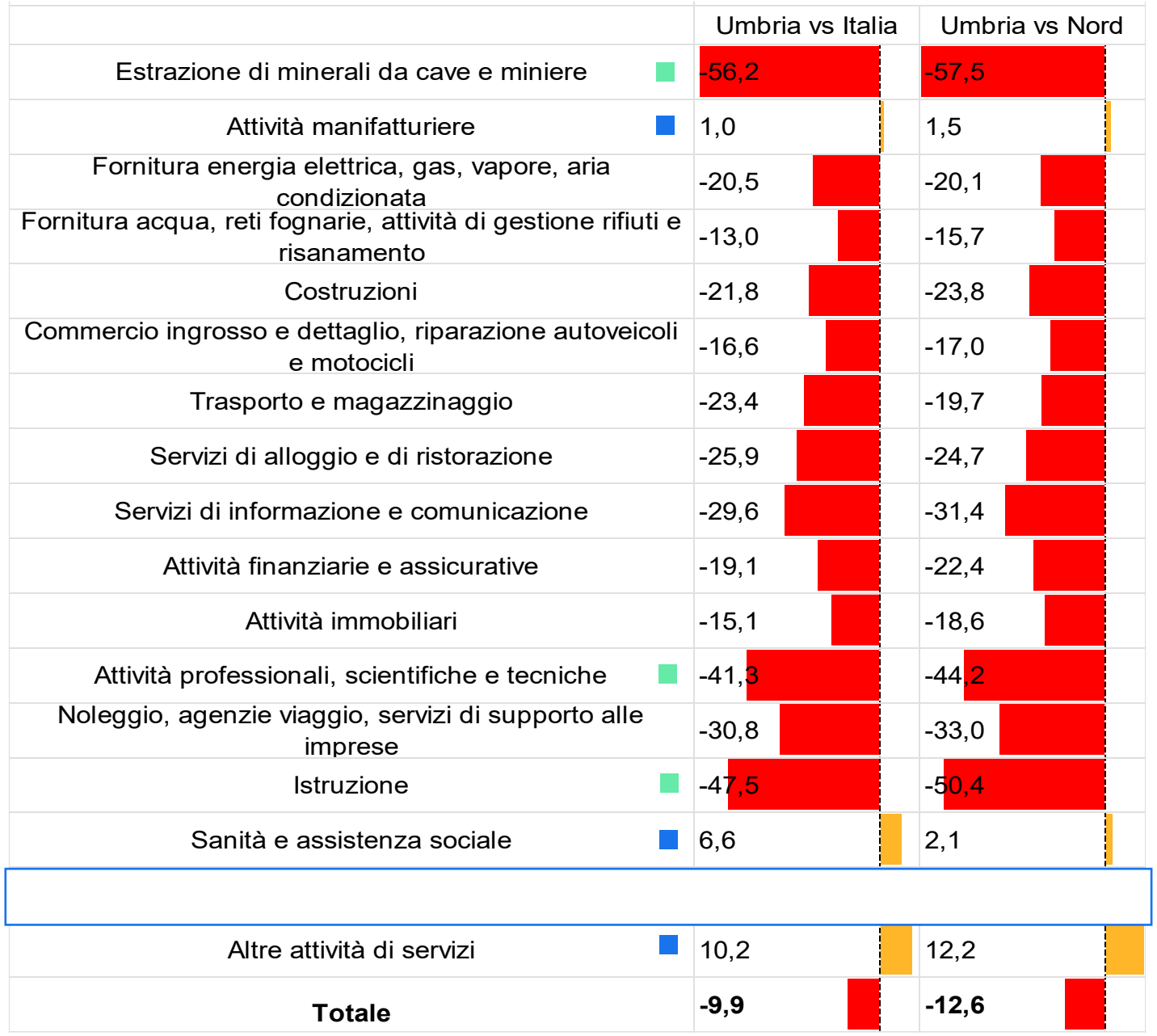
Over 34

Retribuzioni medie annue dei DIRIGENTI «standard» per settori al 2023 (euro)

	Umbria	Italia	Nord
Estrazione di minerali da cave e miniere	96.771	220.687	227.537
Attività manifatturiere	167.645	165.965	165.170
Fornitura energia elettrica, gas, vapore, aria condizionata	140.757	177.109	176.069
Fornitura acqua, reti fognarie, attività di gestione rifiuti e risanamento	124.705	143.320	147.964
Costruzioni	117.685	150.501	154.411
Commercio ingrosso e dettaglio, riparazione autoveicoli e motocicli	145.069	173.860	174.730
Trasporto e magazzinaggio	126.324	164.810	157.345
Servizi di alloggio e di ristorazione	121.982	164.560	161.891
Servizi di informazione e comunicazione	112.263	159.362	163.705
Attività finanziarie e assicurative	188.289	232.643	242.645
Attività immobiliari	159.233	187.635	195.691
Attività professionali, scientifiche e tecniche	106.076	180.835	190.222
Noleggio, agenzie viaggio, servizi di supporto alle imprese	119.921	173.411	178.998
Istruzione	67.762	129.038	136.620
Sanità e assistenza sociale	88.219	82.783	86.435
Attività artistiche, sportive, di intrattenimento e divertimento		181.725	192.182
Altre attività di servizi	144.258	130.911	128.627
Totale	**153.056**	**169.875**	**175.099**

Over 34

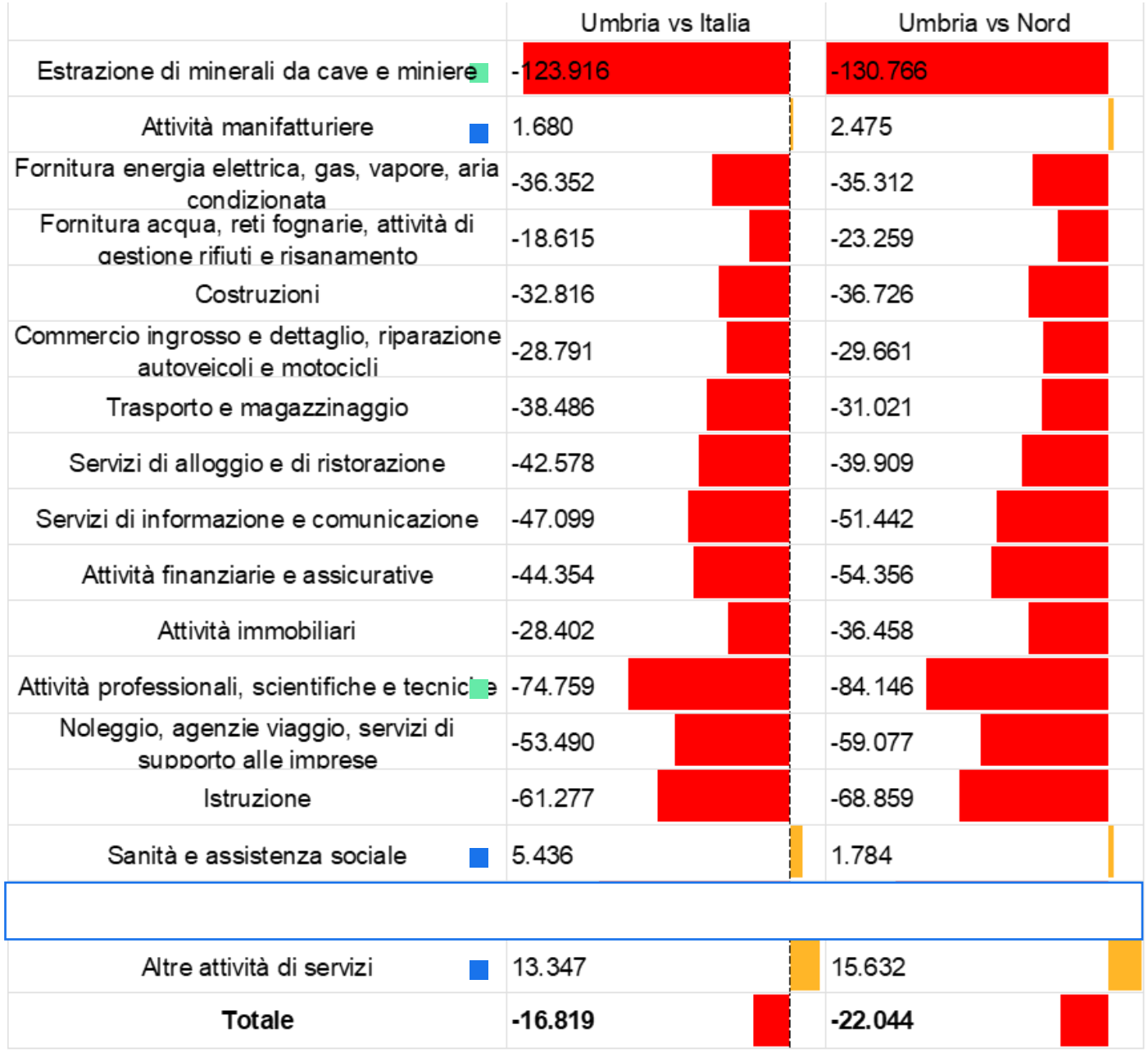
Retribuzioni dei DIRIGENTI «standard» per settori al 2023: confronti territoriali (%)



	Umbria vs Italia	Umbria vs Nord
Estrazione di minerali da cave e miniere	-56,2	-57,5
Attività manifatturiere	1,0	1,5
Fornitura energia elettrica, gas, vapore, aria condizionata	-20,5	-20,1
Fornitura acqua, reti fognarie, attività di gestione rifiuti e risanamento	-13,0	-15,7
Costruzioni	-21,8	-23,8
Commercio ingrosso e dettaglio, riparazione autoveicoli e motocicli	-16,6	-17,0
Trasporto e magazzinaggio	-23,4	-19,7
Servizi di alloggio e di ristorazione	-25,9	-24,7
Servizi di informazione e comunicazione	-29,6	-31,4
Attività finanziarie e assicurative	-19,1	-22,4
Attività immobiliari	-15,1	-18,6
Attività professionali, scientifiche e tecniche	-41,3	-44,2
Noleggio, agenzie viaggio, servizi di supporto alle imprese	-30,8	-33,0
Istruzione	-47,5	-50,4
Sanità e assistenza sociale	6,6	2,1
Altre attività di servizi	10,2	12,2
Totale	**-9,9**	**-12,6**

Over 34

Retribuzioni dei DIRIGENTI «standard» per settori al 2023: confronti territoriali (euro)



	Umbria vs Italia	Umbria vs Nord
Estrazione di minerali da cave e miniere	-123.916	-130.766
Attività manifatturiere	1.680	2.475
Fornitura energia elettrica, gas, vapore, aria condizionata	-36.352	-35.312
Fornitura acqua, reti fognarie, attività di gestione rifiuti e risanamento	-18.615	-23.259
Costruzioni	-32.816	-36.726
Commercio ingrosso e dettaglio, riparazione autoveicoli e motocicli	-28.791	-29.661
Trasporto e magazzinaggio	-38.486	-31.021
Servizi di alloggio e di ristorazione	-42.578	-39.909
Servizi di informazione e comunicazione	-47.099	-51.442
Attività finanziarie e assicurative	-44.354	-54.356
Attività immobiliari	-28.402	-36.458
Attività professionali, scientifiche e tecniche	-74.759	-84.146
Noleggio, agenzie viaggio, servizi di supporto alle imprese	-53.490	-59.077
Istruzione	-61.277	-68.859
Sanità e assistenza sociale	5.436	1.784
Altre attività di servizi	13.347	15.632
Totale	**-16.819**	**-22.044**

Analisi shift-share del divario retributivo /1

Obiettivo: valutare quanto il divario retributivo tra Umbria e Italia/Nord per i dirigenti sia spiegato da:

Effetto composizione (struttura settoriale):

- quanto del divario dipende dal fatto che l'Umbria ha più dirigenti in settori meno remunerativi

Effetto retributivo (differenziale interno):

- quanto dipende dal fatto che, *a parità di settore*, i dirigenti umbri sono pagati meno

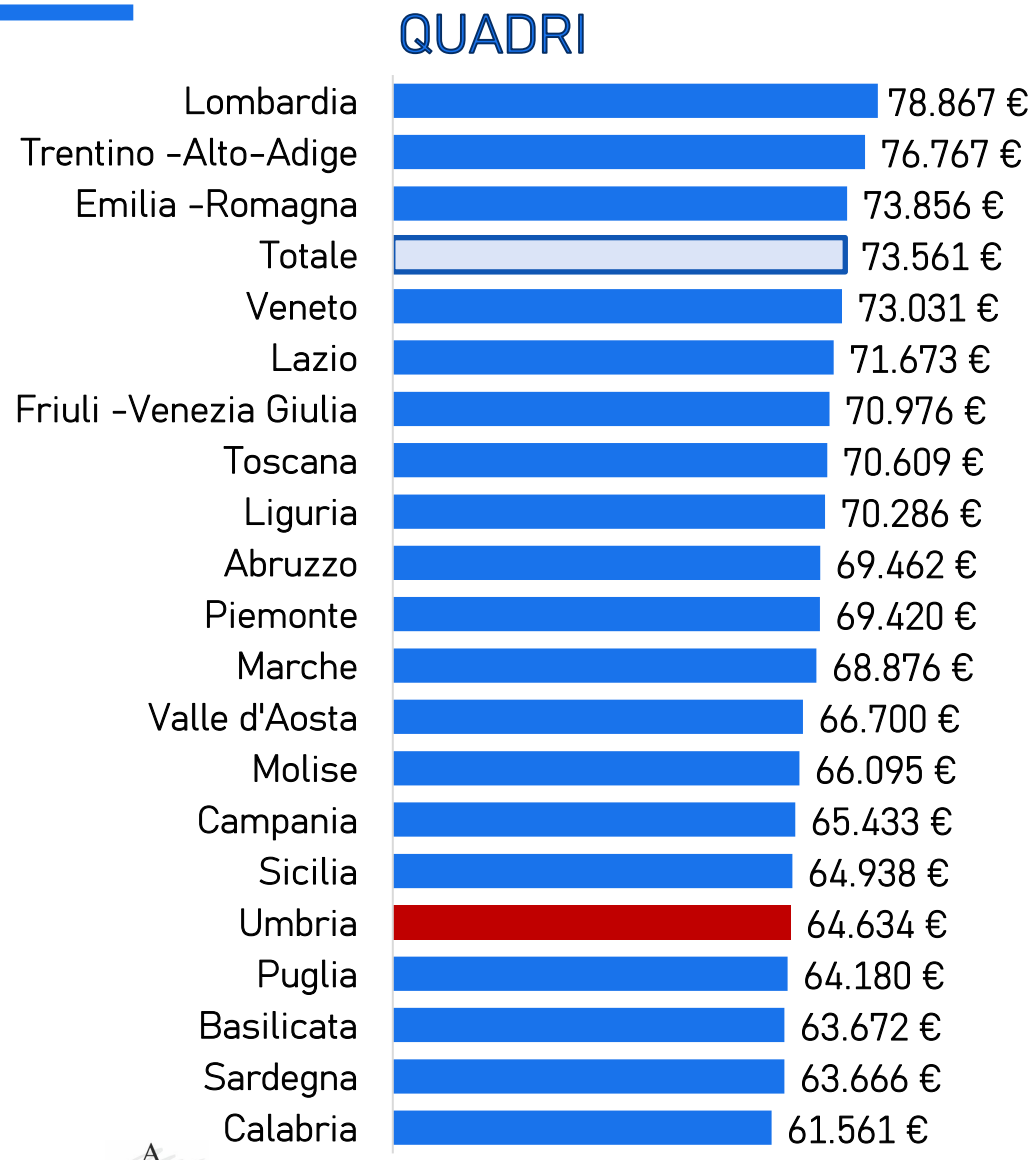
Analisi shift-share del divario retributivo /2

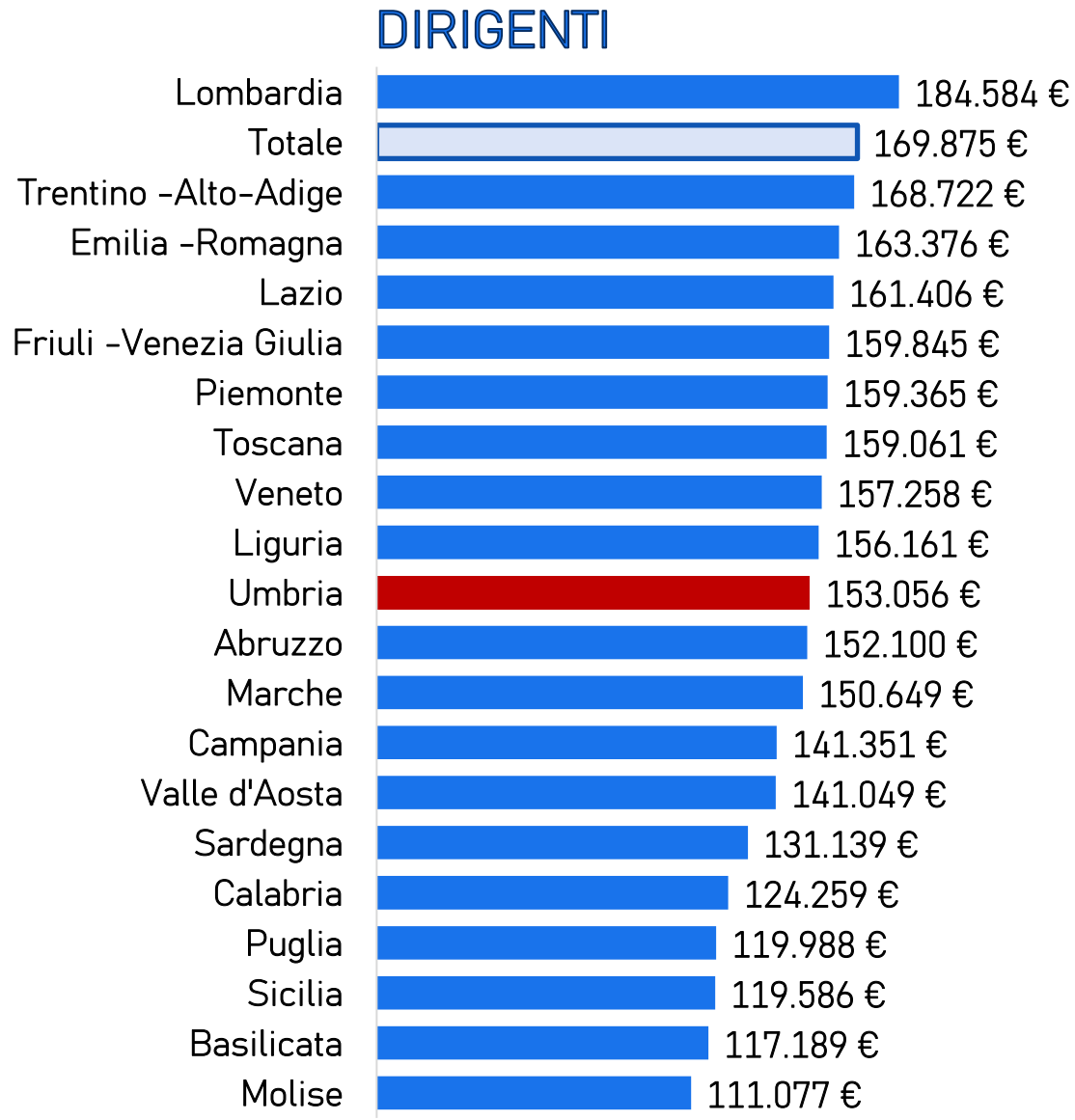
➤ La principale determinante del divario è riconducibile alle retribuzioni inferiori all'interno dei settori, ovvero a parità di attività, i dirigenti umbri guadagnano meno rispetto ai colleghi italiani e del Nord.

➤ L'effetto composizione attenua l'effetto retributivo negativo, poiché l'Umbria è relativamente più presente in settori meglio retribuiti, il che *mitiga* il gap.

Il divario retributivo deriva soprattutto da una sottovalutazione diffusa del lavoro dirigenziale

Over 34 Retribuzioni medie delle figure apicali «standard» (2023)





Quali fragilità



Dentro la manifattura: le figure dirigenziali

Over 34

Confronti retributivi territoriali dei DIRIGENTI «standard» nella manifattura al 2023

	Umbria	Italia	Nord
Alimentari e bevande	243.117 €	168.993 €	170.713 €
Tessile e abbigliamento, prodotti in pelle e simili	277.079 €	195.133 €	192.513 €
Ind. legno, prodotti in legno, carta e prodotti in carta	129.880 €	157.532 €	162.206 €
Fabbric. prod. chimici e articoli in gomma e materie plastiche	135.996 €	166.403 €	166.153 €
Fabbricazione di altri prodotti della lavorazione di minerali non metalliferi	170.907 €	158.415 €	156.920 €
Metallurgia e prodotti in metallo (esclusi macchine e attrezzature)	139.324 €	161.036 €	163.114 €
Fabbr. computer e prod. elettronica e ottica, appar. elettromedicali, di misurazione e orologi	93.900 €	145.091 €	145.422 €
Fabbricazione di apparecchiature elettriche ed apparecchiature per uso domestico non elettriche	101.705 €	154.937 €	153.922 €
Fabbricazione di macchinari ed apparecchiature nca	134.745 €	154.930 €	153.202 €
Fabbricazione di autoveicoli, rimorchi e semirimorchi	137.859 €	169.738 €	172.082 €
Fabbricazione di mobili	117.683 €	157.697 €	163.832 €
Altre industrie manifatturiere e riparazioni e installazioni macchine e apparecchi	125.982 €	164.203 €	164.152 €
Totale	167.645 €	165.965 €	165.170 €

Over 34

Confronti retributivi territoriali dei DIRIGENTI «standard» nella manifattura al 2023 (%)

	Umbria vs Italia	Umbria vs Nord
Alimentari e bevande	43,9	42,4
Tessile e abbigliamento, prodotti in pelle e simili	42,0	43,9
Ind. legno, prodotti in legno, carta e prodotti in carta	-17,6	-19,9
Fabbric. prod. chimici e articoli in gomma e materie plastiche	-18,3	-18,2
Fabbricazione di altri prodotti della lavorazione di minerali non metalliferi	7,9	8,9
Metallurgia e prodotti in metallo (esclusi macchine e attrezzature)	-13,5	-14,6
Fabbr. computer e prod. elettronica e ottica, appar. elettromedicali, di misurazione e orologi	-35,3	-35,4
Fabbricazione di apparecchiature elettriche ed apparecchiature per uso domestico non elettriche	-34,4	-33,9
Fabbricazione di macchinari ed apparecchiature nca	-13,0	-12,0
Fabbricazione di autoveicoli, rimorchi e semirimorchi	-18,8	-19,9
Fabbricazione di mobili	-25,4	-28,2
Altre industrie manifatturiere e riparazioni e installazioni macchine e apparecchi	-23,3	-23,3
Totale	1,0	1,5

Over 34

Retribuzioni dei DIRIGENTI «standard» nella manifattura umbra al 2023: confronti di genere

	Uomini	Donne
Alimentari e bevande	229.562 €	339.698 €
Tessile e abbigliamento, prodotti in pelle e simili	220.609 €	402.567 €
Ind. legno, prodotti in legno, carta e prodotti in carta	128.690 €	
Fabbric. prod. chimici e articoli in gomma e materie plastiche	139.225 €	98.854 €
Fabbricazione di altri prodotti della lavorazione di minerali non metalliferi	161.470 €	295.939 €
Metallurgia e prodotti in metallo (esclusi macchine e attrezzature)	142.522 €	107.343 €
Fabbr. computer e prod. elettronica e ottica, appar. elettromedicali, di misurazione e orologi	93.858 €	94.036 €
Fabbricazione di apparecchiature elettriche ed apparecchiature per uso domestico non elettriche	101.964 €	100.153 €
Fabbricazione di macchinari ed apparecchiature nca	138.929 €	101.273 €
Fabbricazione di autoveicoli, rimorchi e semirimorchi	151.017 €	118.122 €
Fabbricazione di mobili	117.683 €	
Altre industrie manifatturiere e riparazioni e installazioni macchine e apparecchi	129.088 €	110.451 €
Totale	159.588 €	221.418 €

Over 34

Gender pay gap dei DIRIGENTI «standard» nella manifattura al 2023 (%)

	Umbria	Italia	Nord
Alimentari e bevande	48,0	-12,3	-12,0
Tessile e abbigliamento, prodotti in pelle e simili	82,5	-7,2	-6,4
Ind. legno, prodotti in legno, carta e prodotti in carta		-11,5	-12,9
Fabbriz. prod. chimici e articoli in gomma e materie plastiche	-29,0	-15,7	-14,7
Fabbricazione di altri prodotti della lavorazione di minerali non metalliferi	83,3	-18,1	-20,8
Metallurgia e prodotti in metallo (esclusi macchine e attrezzature)	-24,7	-10,8	-10,3
Fabbr. computer e prod. elettronica e ottica, appar. elettromedicali, di misurazione e orologi	0,2	-13,7	-13,9
Fabbricazione di apparecchiature elettriche ed apparecchiature per uso domestico non elettriche	-1,8	-7,6	-10,4
Fabbricazione di macchinari ed apparecchiature nca	-27,1	-8,7	-10,1
Fabbricazione di autoveicoli, rimorchi e semirimorchi	-21,8	-15,0	-14,8
Fabbricazione di mobili		-10,9	-11,1
Altre industrie manifatturiere e riparazioni e installazioni macchine e apparecchi	-14,4	-10,5	-10,4
Totale	38,7	-9,0	-9,6

Grazie per l'attenzione